



**Regionalni vodovod  
Crnogorsko primorje**

# IZVJEŠTAJ O RADU ODBORA DIREKTORA RVCP - 2024.

DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“

Predsjednik Odbora direktora  
Zoran Lakušić, dipl.maš.ing.

## Sadržaj

Sadržaj.....	1
GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O RADU ODBORA DIREKTORA DOO „REGIONALNI VODOVOD CRNOGORSKO PRIMORJE” - BUDVA ZA 2024. GODINU.....	3
1. Uvod.....	4
1.1. Regionalni vodovod Crnogorsko primorje .....	5
1.2. Odbor direktora .....	5
2. Sastav Odbora direktora .....	6
2.1. Imenovanje članova Odbora direktora .....	6
2.2. Uloga i odgovornosti članova Odbora direktora.....	7
3. Rad Odbora direktora .....	9
3.1 Redovne aktivnosti Odbora .....	10
3.2. Sjednice Odbora direktora .....	12
3.3. Odluke i zaključci Odbora direktora.....	14
3.4. Kabinet Odbora direktora .....	14
3.5. Realizacija godišnjeg plana rada Odbora direktora .....	14
3.6. Rad komisija .....	15
3.7. Finansijski pokazatelji Društva .....	16
3.7.1. Prihodi .....	16
3.8. Optimizacija rada .....	18
3.9. Procjena rizika i upravljanje rizicima.....	18
3.10. Razrješenje izvršnog direktora Borislava Ivankovića .....	18
3.11. Plan javnih nabavki .....	20
4. Aktivnosti na obezbjeđivanju dodatne količine vode Crnogorskom primorju .....	21
4.1. Izgradnja pješane ustave u koritu rijeke Morače u Drugoj zoni sanitarne zaštite.....	22
4.2. Stacionarno postrojenje za prečišćavanje vode.....	22
5. RAZVOJNE AKTIVNOSTI REGIONALNOG VODOVODA .....	24
6. AKTIVNOSTI NA ZAŠTITI ŽIVOTNE SREDINE .....	24
7. MEDIJSKE AKTIVNOSTI.....	25
Završne napomene .....	26
Prilog I .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Pregled razmatranog dnevnog rada na sjednicima Odbora direktora .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

Prilog II .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Odluke Odbora direktora u 2024. godini .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Prilog III .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Zaključci Odbora direktora u 2024. godini.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Prilog IV .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
MEDIJ I O RADU ODBORA DIREKTORA REGIONALNOG VODOVODA – 01. januar 2024–31. decembar 2024.....	
	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O RADU ODBORA DIREKTORA DOO „REGIONALNI VODOVOD CRNOGORSKO PRIMORJE” - BUDVA ZA 2024. GODINU



**Odbor direktora DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ Budva**, kao organ upravljanja Društvom, podnošenjem ovog Godišnjeg izvještaja o realizaciji Godišnjeg plana rada za 2024. godinu ima za cilj: da se pruži uvid u rad i odluke Odbora direktora u okviru principa potpune transparentnosti poslovanja Društva; odgovornosti Odbora prema Osnivaču, zaposlenima, partnerima i drugim zainteresovanim stranama za svoje odluke i strategije; da prikaže postignute rezultate u odnosu na postavljeni plan i program rada; ukaže na potencijalne rizike; prezentira informacije o poslovnim aktivnostima i izazovima; prikaže usklađenost sa zakonskim i regulatornim zahtjevima.

## 1. Uvod

Godišnji izvještaj o radu Odbora direktora DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ za 2024. godinu predstavlja sažet i sveobuhvatan prikaz aktivnosti, odluka, postignuća i izazova sa kojima se Odbor suočavao tokom 2024. godine. U vremenu brojnih infrastrukturnih zahtjeva, institucionalnih izazova i sve većih potreba za unapređenjem sistema vodosnabdijevanja, Odbor direktora je djelovao sa jasnom vizijom, odgovornošću i posvećenošću interesima građana Crnogorskog primorja.

Tokom 2024. godine, Odbor direktora je redovno zasijedao, razmatrao predloge menadžmenta, donosio strateške odluke i zaključke i davao preporuke za dalji razvoj Društva. Poseban akcenat stavljen je na efikasnost upravljanja infrastrukturom, zaštitu javnog interesa i transparentnost u radu. Odbor je u više navrata ukazivao na potrebe reorganizacije, kao i na potrebu za većim ulaganjima u modernizaciju sistema i digitalizaciju procesa.

Među najznačajnijim realizovanim projektima izdvaja se izgradnja novog cjevovoda DN 700 na dionici Lastva Grbaljska – Tivat, što predstavlja ključan infrastrukturni zahvat koji će dugoročno unaprijediti stabilnost vodosnabdijevanja. Odbor direktora je, takođe, aktivno pratio implementaciju prekograničnih projekata u okviru IPA programa, kao i saradnju sa institucijama i partnerima na pitanjima zaštite izvorišta i održivog korišćenja resursa.

Odbor direktora je u kontinuitetu razvijao saradnju sa lokalnim samoupravama, prvenstveno sa opštinama Budva, Ulcinj, Tivat, Herceg Novi, Bar i Kotor. Posebna pažnja posvećena je problematici vodosnabdijevanja u sezoni povećane potrošnje, kao i partnerskom odnosu sa vodovodnim preduzećima i institucijama na lokalnom i državnom nivou. Kroz zajedničke sastanke i terenske aktivnosti, Odbor je doprinio efikasnijem sagledavanju problema na terenu.

Rad Odbora tokom 2024. godine nije bio lišen izazova. Interna organizaciona pitanja, institucionalni pritisci, kao i problemi sa sprovođenjem određenih odluka, dodatno su otežavali rad i zahtijevali visoku dozu strpljenja i odgovornosti. Odbor je, uprkos tome, zadržao principijelan stav u odbrani profesionalnih standarda, zakonitosti i zaštite interesa Društva.

Ovaj segment godišnjeg izvještaja sadrži zbirni pregled medijskih objava koje se odnose na aktivnosti Odbora direktora i njegovog predsjednika. Tokom 2024. godine, učestala i pozitivna prisutnost u štampanim i elektronskim medijima svjedoči o prepoznatom radu, javnom angažmanu i doprinosu stabilnosti i razvoju vodovodnog sistema. Analiza medijskih sadržaja ukazuje na značajan broj afirmativnih objava koje istovremeno predstavljaju povratnu informaciju javnosti o transparentnosti, stručnosti i odlučnosti u radu Odbora.

## 1.1. Regionalni vodovod Crnogorsko primorje

Na Crnogorskom primorju je šezdesetih godina prošlog vijeka otpočeo intenzivan razvoj turizma koji se, sa prekidima nastalim zbog katastrofalnog zemljotresa iz aprila 1979. i sankcija Savjeta bezbjednosti Ujedinjenih nacija uvedenih SR Jugoslaviji 1992. godine, dešavao u različitim društvenim uređenjima, različitim državnim okvirima i u različitim uslovima koji su proisticali iz regionalnih, i širih, međunarodnih odnosa.

No, bez obzira na to, turizam je iz godine u godinu bivao sve značajnija privredna grana u Crnoj Gori i zahvaljujući svojim izuzetnim multiplikativnim efektima, odlučujuće je uticao na brz razvoj opština na Crnogorskom primorju i kroz tzv. «nevidljivi izvoz» davao snažan doprinos ukupnom razvoju ekonomije Crne Gore.

Iz svega toga nastala je ideja, koja je pretočena u izgradnju regionalnog vodovoda za Crnogorsko primorje.

Regionalni vodovod svoj rad prilagođava tekovinama evropskog zakonodavstva, uključujući i fundamentalna načela: pristup pitkoj vodi je fundamentalno ljudsko pravo; voda je zajedničko dobro; upravljanje vodnim resursima mora biti odgovorno i u službi opšteg interesa; globalna vodna politika mora biti zasnovana na principima univerzalnog pristupa vodi za piće i urednim sanitarnim uslovima.

Svjesni odgovornosti koja je Odboru direktora Regionalnog vodovoda povjerena, sve aktivnosti u okviru svojih nadležnosti Odbor direktora usmjerava na ukupno poboljšanje produktivnosti, ekonomičnosti i efikasnosti u obezbjeđivanju kontinuiranog snabdijevanja kompletnog Crnogorskog primorja vodom za piće.

Odgovornim odnosom prema upravljanju, održavanju i unaprjeđenju postojećeg sistema regionalnog vodosnabdijevanja, Odbor direktora je i tokom 2024. godine sprovodio politiku podrške implementaciji započetih i realizaciji novih projekata na održavanju postojećeg i proširenju sistema vodosnabdijevanja. Posebna pažnja je usmjerena ka zaštiti i očuvanju vodoizvorišta Bolje Sestre, zona sanitarne zaštite i bezbjednosti sistema.

## 1.2. Odbor direktora

Na osnovu Odluke o osnivanju Društva, Osnivač imenuje i razrješava članove Odbora direktora. U skladu sa Odlukom, članovi odbora direktora dužni su da u obavljanju funkcije postupaju sa pažnjom dobrog privrednika i u svom radu ne smiju interes Društva podrediti privatnom interesu, ni vršenje funkcije koristiti za sticanje materijalne i nematerijalne koristi.

Odbor direktora je organ upravljanja Društva i, u skladu sa svojim nadležnostima: utvrđuje predlog Statuta Društva i drugih akata koje donosi Osnivač; utvrđuje poslovnu politiku Društva i donosi akte za njeno izvršavanje; donosi godišnji plan rada i godišnji finansijski plan; predlaže Osnivaču usvajanje godišnjeg izvještaja o radu; usvaja godišnji finansijski izvještaj Društva (u daljem tekstu: godišnji finansijski izvještaj), periodične izvještaje o poslovanju i finansijske iskaze Društva i izvještaje o reviziji poslovanja Društva; predlaže Osnivaču promjenu kapitala Društva; predlaže Osnivaču raspodjelu dobiti i način pokrića gubitaka; bira i razrješava izvršnog direktora;

donosi opšti akt o organizaciji rada i sistematizaciji radnih mjesta i druge opšte akte Društva čije donošenje nije u nadležnosti Osnivača ili Izvršnog direktora; donosi poslovnik o radu Odbora direktora; obavlja i druge poslove u skladu zakonom i Statutom Društva.

Odbor direktora odgovara za svoj rad Osnivaču.



**Odbor direktora** sastoji se od 5 članova koji se biraju na period od 4 godine. Predsjednik Odbora direktora obavlja profesionalno funkciju i ugovorom o radu zasniva radni odnos. Statutom Društva određen je broj članova, kao i kriterijumi za imenovanje članova Odbora direktora. Odbor direktora je obavezan, kolegijalan organ koji odlučuje na sjednicama i sve odluke donosi u pisanom obliku.

Zoran Lakušić, predsjednik Odbora direktora DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“, drugu godinu zaredom je dobitnik prestižnog priznanja “Best Manager Award 2024”. Ovo priznanje, namijenjeno najistaknutijim menadžerima u poslovnom svijetu, odražava njegovu posvećenost inovacijama i zaštiti javnog interesa, a vrhunsko upravljanje resursima i izuzetni rezultati u poslovanju, doveli su do prepoznatljivosti njegovog djelovanja posvećenog razvoju i napretku Crne Gore.

## 2. Sastav Odbora direktora

### 2.1. Imenovanje članova Odbora direktora

Vlada Crne Gore je Rješenjem br. 07-2742/4 od 28.05.2020. godine, imenovala Odbor direktora Društva sa ograničenom odgovornošću „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ Budva u sastavu:

- Zoran Lakušić, diplomirani inženjer mašinstva, predsjednik Odbora direktora,
- Jana Sekulić, diplomirani pravnik,
- mr Novica Tmušić, diplomirani inženjer šumarstva,
- Novica Bulatović, diplomirani ekonomista i
- Dušan Vukić, diplomirani pomorski inženjer.

Dana 13.04.2023. godine, Vlada Crne Gore donijela je Rješenje o razrješenju navedenih članova Odbora direktora Društva sa ograničenom odgovornošću „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ broj 07-104/23-1627/3.

Istovremeno, rješenjem broj 07-100/23-1645/3 od 13.04.2023. godine (naš broj 23-1841/2 od 24.04.2023. godine), Vlada Crne Gore je imenovala Odbor direktora Društva sa ograničenom odgovornošću „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ u sastavu:

- Zoran Lakušić, dipl.ing.mašinstva, na predlog Ministarstva ekologije, prostornog planiranja i urbanizma – predsjednik Odbora direktora;
- Zdravko Čurović, spec. mašinskog inženjerstva, na predlog Ministarstva ekologije, prostornog planiranja i urbanizma – član Odbora direktora;
- Miloš Stanković, dipl. menadžer, na predlog Ministarstva poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede, član Odbora direktora;
- Dritan Rexha, magistar fizičke kulture, na predlog Ministarstva zdravlja, član Odbora direktora i
- Milena Živanović, magistarka primijenjenih studija menadžmenta, na predlog Ministarstva finansija, član Odbora direktora.

Odbor direktora u novom sastavu je tokom 2023. godine održao 16 sjednica, a tokom 2024. godine 24. sjednice.

## 2.2. Uloga i odgovornosti članova Odbora direktora

Osnovne aktivnosti koje je Odbor direktora realizovao tokom 2024. godine u upravljanju Društvom bile su usmjerene na:

- Utvrđivanje dugoročne strategije i prioriteta poslovanja Društva,
- Razmatranje i usvajanje godišnjeg plana javnih nabavki, uz uključivanje relevantnih sektora u proces,
- Definisane opštih uslova isporuke vode, u skladu sa regulativama i potrebama kupaca,
- Obavljanje pregleda i odobravanje otvaranja i zatvaranja bankovnih računa,
- Imenovanje i razrješenje članova menadžmenta i redovno ocjenjivanju njihovog rada,
- Razvijanje politike o dodjeli pomoći, donacija i sponzorstava, uključujući kriterijume i procedure za odobravanje sredstava.
- Uspostavljanje mehanizama za praćenje aktivnosti Društva i ocjenjivanje uspješnosti implementacije poslovne politike,
- Istraživanje i odlučivanje o poslovnim povezivanjima,
- Analizu i davanje saglasnosti na ugovore o isporuci vode,
- Formiranje radnih grupa ili komisija za specifične projekte ili teme, osiguranje da su osposobljeni za obradu problema,
- Usvajanje i ažuriranje pravilnika i drugih internih akata Društva,
- Provođenje svih drugih zakonskih obaveza u skladu sa relevantnim zakonodavstvom i principima dobrog upravljanja.

Tokom 2024. godine, Odbor direktora Regionalnog vodovoda suočavao se s ozbiljnim izazovima u radu, posebno sa opstrukcijama koje su dolazile od strane izvršnog direktora i dijela menadžmenta. Ove prepreke zahtijevale su posebno angažovanje Odbora prilikom donošenja odluka, s ciljem zaštite javnog interesa, obezbjeđenja zakonitog finansijskog poslovanja i osiguranja nedostajućih količina vode opštinama na Crnogorskom primorju.

Iako su postojale jasne smjernice i odluke Odbora, izvršni direktor i određeni članovi menadžmenta su, posebno unutar pravnog i tehničkog sektora, narušavali uspostavljeni sistem upravljanja i transparentnog poslovanja. Odbor je, nakon opsežne analize rada izvršnog direktora, utvrdio njegovo nepoštovanje i neizvršavanje odluka i zaključaka Odbora direktora, kao i netransparentno poslovanje, čemu su se pridružile ozbiljne sumnje na neracionalno trošenje finansijskih sredstava.

S obzirom na navedene izazove i s ciljem osiguranja efikasnog upravljanja i odgovornog finansijskog poslovanja, Odbor direktora je donio odluku o razrješenju izvršnog direktora Borislava Ivankovića. Ova odluka je bila vođena potrebom za zaštitom javnog interesa, interesa Osnivača, zaposlenih, svih korisnika i integriteta sistema vodosnabdijevanja.

U skladu s odredbama Statuta Regionalnog vodovoda, Odbor je imenovao vršioca dužnosti izvršnog direktora kako bi se obezbijedio kontinuitet u radu. Takođe, raspisan je konkurs za izbor novog izvršnog direktora, s ciljem da se na tu poziciju postavi osoba koja će doprinijeti jačanju transparentnosti i efikasnosti u poslovanju.

Tokom 2024. godine, Odbor direktora Regionalnog vodovoda suočio se sa brojnim medijskim napadima i pritiscima, uključujući i optužbe upućene putem nepoznatih e-mail adresa s ruskih i drugih domena. Ove akcije su imale za cilj da diskredituju rad Odbora, predsjednika OD i cjelokupnog sistema Regionalnog vodovoda.

U odgovoru na ove napade, Odbor je preduzeo sveobuhvatne mjere i analize iznesenih optužbi, utvrđujući njihovu neprimjerenost i neistinitost. Odbor je aktivno demantovao ove tvrdnje u medijima, pružajući javnosti tačne informacije i istinsku sliku o radu Odbora. Pored toga, Odbor je redovno obavještavao Vladu i resorno ministarstvo o situaciji, iznoseći demante i ističući ozbiljnost situacije.

Ono što je posebno simptomatično i izaziva dodatnu sumnju u motive iza ovih orkestriranih napada jeste činjenica da se u svim lažnim i anonimnim dopisima koji su plasirani s očiglednom namjerom da se diskredituje Odbor direktora i omalovaži njegov rad, ni u jednom trenutku ne pominje ime bivšeg izvršnog direktora – uprkos tome što je više puta ukazivano upravo na ozbiljne nepravilnosti i nezakovitosti u njegovom radu.

Ovakvo selektivno „prepoznavanje krivice“, u kojem se glavni nosilac odgovornosti pokušava prikazati kao nevidljiv ili nebitan akter, dok se istovremeno targetiraju oni koji su ukazivali na probleme i zalagali se za zakonitost i transparentnost, jasno ukazuje na politički i lično motivisan karakter tih dopisa.

Ne samo da bivši izvršni direktor Ivanković snosi odgovornost za nastalu situaciju, već je očigledno da su njegovi potezi – kako u pogledu kadrovskih odluka, tako i u pogledu upravljanja resursima i ignorisanja zakonskih procedura – doveli do ozbiljnih poremećaja u funkcionisanju Društva. Pokušaji da se ta odgovornost prikrije i prebaci na one koji su ukazivali na probleme, predstavljaju još jedan oblik institucionalnog nasilja.

Dodatno, razriješeni izvršni direktor Borislav Ivanković, zajedno sa dijelom sebi lojalnog menadžmenta, u više navrata je svjesno i zlonamjerno iznosio neistinite, tendenciozne i diskreditirajuće optužbe na račun Odbora direktora i njegovog predsjednika. Ti pokušaji urušavanja autoriteta upravljačke strukture Društva nisu bili ograničeni samo na internu komunikaciju, već su plasirani i prema resornom ministarstvu, pa čak i prema samoj Vladi Crne Gore – očigledno sa namjerom da se Odbor prikaže kao destabilizujući faktor, a da se prikrije

sopstvena odgovornost za niz propusta i pogrešnih odluka koje su dovele do ozbiljnih poremećaja u realizaciji projekata i upravljanja Društvom.

Odbor direktora je na odgovoran način razmotrio sve navedene optužbe i jednoglasno ih odbacio kao neosnovane, politički motivisane i štetne po funkcionisanje sistema Regionalnog vodovoda. Odbor je, takođe, donio odluku o slanju zvaničnog dopisa bivšem resornom ministru, u kojem je jasno ukazano na štetne posljedice podrške Ivankoviću i njegovoj pogrešnoj politici upravljanja Društvom, upozoravajući na moguće negativne posljedice po snabdijevanje opština Crnogorskog primorja vodom ukoliko se odluke Odbora budu ignorisale.

Tokom čitave 2024. godine, Odbor direktora je radio u skladu sa zakonima i svojim nadležnostima, sa punom posvećenošću principima transparentnosti, profesionalne odgovornosti i zaštite javnog interesa. Bez obzira na pritiske, pokušaje diskreditacije i opstrukcije od strane bivšeg izvršnog direktora i njegovih saradnika, Odbor je nastavio da sprovodi strateške aktivnosti u cilju stabilnog i održivog vodosnabdijevanja, štiteći interese građana, zaposlenih i svih korisnika.

### 3. Rad odbora direktora

Odbor direktora DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ je tokom 2024. godine, uspostavio rad na temelju principa koji su usmjereni na održivi razvoj i efikasno upravljanje:

- proaktivan pristup u usklađivanju ekonomskih ciljeva sa socijalnim i ekološkim potrebama i ostvarivanju održivog razvoja;
- fokusiranje na jačanje transparentnosti, odgovornosti i efikasnosti u poslovanju, unapređivanje komunikacije unutar Društva i sa spoljnim partnerima i kreiranje otvorenog i odgovornog okvira za donošenje odluka;
- postizanje finansijskih performansi kroz periodično praćenje i evaluaciju finansijskih rezultata u cilju pravovremenog reagovanja na izazove i prilike;
- razvoj stručnih kompetencija i motivacija zaposlenih;
- usvajanje inovacija i unaprjeđenje poslovnih procesa;
- uspostavljanje proaktivnih mjera za identifikaciju i upravljanje rizicima, kako bi se minimizirali mogući negativni uticaji na poslovanje.

Odbor direktora DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ i tokom 2024. godine kontinuirano ispunjava svoju glavnu misiju koja podrazumijeva obezbjeđivanje stabilnog i pouzdanog snabdijevanja nedostajućim količinama vode stanovništva u lokalnim zajednicama, koje je usklađeno sa potrebama turističke i druge privrede na Crnogorskom primorju.

Odbor direktora je radio na unaprjeđenju efikasnosti i kvaliteta distribucije vode, kao i na ispunjavanju svih regulatornih i zakonskih zahtjeva u vezi sa pružanjem ovih usluga. Odluke Odbora direktora su bile usmjerene ka održavanju infrastrukture vodovoda u dobrom stanju, unaprjeđenju distribucije vode i kontinuiranom praćenju potreba zajednica i privrede, kako bi se osiguralo adekvatno snabdijevanje vodom za sve korisnike.

Osim toga, Odbor je saradivao sa lokalnim vodovodnim preduzećima kako bi se osigurala efikasna distribucija vode i rješavanje eventualnih problema koji su se pojavljivali.

Odbora direktora je tokom 2024. godine bio posvećen obezbjeđivanju transparentnog i odgovornog upravljanja Društvom kako bi se ostvarile najbolje moguće usluge distribucije vode za stanovnike lokalne zajednice i zadovoljile potrebe privrede na Crnogorskom primorju.

Djelovanje Odbora direktora u značajnoj mjeri je bilo usmjereno na podršku u realizaciji Vladinih mjera koje su imale za cilj podsticanje uspjeha turističke sezone, te je, donosio odluke i preduzimao aktivnosti i konkretne mjere na zaštiti vodoizvorišta Bolje Sestre sa kojeg se regionalni vodovodni sistem napaja.



### 3.1 Redovne aktivnosti Odbora

Odbor direktora je tokom 2024. godine davao naloge Komisiji za internu kontrolu i korporativno upravljanje za interne evaluacije, kako bi se obezbijedilo uspješno poslovanje i ostvarile dugoročne vrijednosti za Društvo.

Predsjednik Odbora direktora je tokom 2024. godine, u granicama ovlašćenja, kontinuirano pratio blagovremeno, zakonito i kvalitetno izvršenje donesenog Plana rada za 2024. godinu, odluka i zaključaka Odbora.

Odbor direktora je tokom 2024. godine donosio odluke i zaključke u funkciji upravljanja i davao smjernice za vođenje poslova Društva kroz sljedeće aktivnosti:

- definisanje dugoročnih strategija i ciljeva Društva,
- praćenje implementacije i ostvarivanje rezultata;
- vršenje nadzorne uloge nad rukovodstvom Društva i preuzimanje odgovornosti za ocjenu rada Izvršnog direktora;
- vršenje nadzora nad realizacijom ključnih odluka;
- donošenje odluke o poslovanju Društva, kao što su odobravanje planova i strategija, budžeta, investicija, praćenje finansijskog stanja i rezultata Društva;
- ukazivanje i preuzimanje odgovornosti za praćenje usklađenosti rada Društva sa zakonima, propisima, standardima i etičkim normama;
- davanje smjernica i savjeta rukovodstvu Društva u vezi sa strategijama, operativnim pitanjima, rizicima i opstrukcijama kako bi se unaprijedilo poslovanje i postigla dugoročna održivost.

Odbor direktora je tokom 2024. godine pratio i analizirao poslovne trendove, rizike i promjene i pravovremeno reagovao i prilagođavao strategije i smjernice za vođenje poslova.

Odbor direktora je posebnu pažnju tokom 2024. godine usmjerio na donošenje odluka u oblasti zaštite lica i imovine društva, zaštite zona sanitarne zaštite, internet sigurnosti u poslovanju i komunikacije u Društvu.

Tokom 2024. godine Odbor direktora je, u skladu sa dinamikom i zakonskim ograničenjima, donosio: plan javnih nabavki i druge planove Društva; propisivao opšte uslove isporuke vode; utvrđivao pravila i način finansijske kontrole; odlučivao o dodjeljivanju pomoći zaposlenima i subjektima izvan Društva, shodno raspoloživim sredstvima za te namjene; pratio aktivnosti i implementaciju usvojene poslovne politike; utvrđivao visinu naknada za članove Odbora direktora; davao saglasnost na ugovore o isporuci vode iz sistema regionalnog vodosnabdijevanja; imenovao vršioca dužnosti izvršnog direktora; donosio opšta akta neophodna za rad Društva; obrazovao radna tijela (komisije, radne grupe i slično) za obradu pojedinih pitanja iz svog djelokruga i obavljao i druge poslove u skladu sa zakonom, Statutom i drugim aktima Društva.

Pri imenovanju i razrješavanju članova menadžmenta, Odbor direktora je tokom 2024. godine zastupao principe koji osiguravaju efikasno upravljanje, integritet i odgovornost menadžmenta.

Odbor direktora je tokom 2024. godine u kadrovskoj politici nastavio izgradnju povjerenja Osnivača, partnera i ostalih, i čuvanje reputacije i integriteta Društva.

Podrška Revizorskog odbora radu Odbora direktora tokom 2024. godine, nije u dovoljnoj mjeri osigurala transparentnost, integritet i efikasnost Odbora direktora pri donošenju odluka. Odbor direktora je kroz imenovanje lica za podršku radu Revizorskog odbora i obezbjeđivanje tehničke i komunikacijske podrške Revizorskom odboru, kako bi razmjena informacija bila efikasnija, a izvještavanje o relevantnim temama bilo u funkciji praćenja napretka u poslovanju Društva, pokušao da unaprijedi rad Revizorskog odbora, što se, u konačnom, nije pokazalo efikasnim.

Saradnja i podrška Revizorskog odbora Odbora direktora, tokom 2024. godine, nije u potpunosti doprinijela efikasnijem upravljanju rizicima, usklađenosti sa zakonskim regulativama i postizanju poslovnih ciljeva Društva.

Utvrđivanje i poštovanje pravila finansijske kontrole je tokom 2024. godine bilo od izuzetne važnosti za održivo poslovanje, ukazivanje na indicije finansijskih malverzacija i osiguravanje usklađenosti sa zakonima i regulativama. U tom smislu su aktivnosti Odbora direktora tokom 2024. godine bile usmjerene na:

- definisanje finansijskih ciljeva, utvrđivanje pravila za postizanje ciljeva kroz uspostavljanje procedura za upravljanje novčanim tokovima, vođenje knjiga, izvještavanje itd;
- uspostavljanje internog sistema kontrola kako bi se osiguralo da transakcije budu transparentne;
- obezbjeđivanje redovnog praćenja i evaluacije finansijske kontrole kako bi se osiguralo da je efikasna.

Uvođenjem pravila finansijske kontrole tokom 2024. godine, Odbor direktora je nastojao da osigura integritet, pouzdanost i transparentnost poslovanja, i obezbjeđivanje stabilnosti Društva.

Odbor direktora je tokom 2024. godine insistirao na uređivanju politike u pravičnom i zakonitom odlučivanju o dodjeljivanju pomoći zaposlenima u skladu s Statutom i Kolektivnim ugovorm. Međutim, opstrukcije razriješenog izvršnog direktora i dijela menadžmenta (pravne službe), ukazuju da postoje indicije da politika u ovoj oblasti nije sprovedena na zakonit način.

I pored insistiranja Odbora direktora, bivši menadžment nije prihvatio utvrđivanje jasnih, objektivnih, mjerljivih i transparentnih kriterijuma za dodjelu pomoći zaposlenima.

Odlučivanje o dodjeli pomoći, sponzorstava i donacija subjektima izvan Društva, shodno raspoloživim sredstvima za te namjene, tokom 2024. godine, sprovodilo se transparentno i na osnovu unaprijed definisanih kriterijuma i procedura u skladu sa opredijeljenim sredstvima za ovu namjenu. Odbor direktora je vodio pravičnu politiku dodjele pomoći subjektima van Društva i, u tom smislu, pravično, transparentno i zakonito odlučivao o dodjeljivanju pomoći subjektima izvan Društva, uz poštovanje raspoloživih sredstava za te namjene, što je doprinijelo izgradnji povjerenja i unaprjeđenju odnosa sa ostalim subjektima van Društva.

Aktivnostima radnih tijela, komisija, radnih grupa ili timova formiranih od strane Odbora direktora tokom 2024. godine, značajno se doprinijelo unaprjeđivanju poslovanja i organizacije Društva. Uvođenje radnih tijela u pripremu za rad i odlučivanje Odbora direktora je doprinijelo efikasnijem radu Odbora, upravljanju na bazi relevantnih informacija po određenim pitanjima i procesima, kao i unaprjeđenju procesa donošenja odluka.

### 3.2. Sjednice Odbora direktora

Poslovníkom o radu Odbora direktora je bliže uređen način rada i odlučivanja u ostvarivanju prava i dužnosti. Pozivi za sjednice Odbora direktora, sa odgovarajućim materijalom, dostavljani su članovima Odbora direktora, neposredno, putem pošte ili elektronskim putem. Materijal za sjednice se, takođe, dostavljao izvršnom direktoru i licima koja su pozivana da prisustvuju sjednici.

U skladu sa utvrđenim procedurama, sjednice Odbora direktora organizovale su se i održavale uz pripremljen dnevni red i dostavljanje materijala za predložene tačke dnevnog reda u rokovima koji omogućavaju blagovremenu pripremu članova Odbora direktora za aktivno učešće. Dužina trajanja sjednica je bila adekvatna s obzirom na problematiku razmatranih pitanja.

Odbor direktora DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ je, u skladu sa svojim ingerencijama, shodno Zakonu o privrednim društvima, Statutu Društva i Poslovníku o radu Odbora direktora, održavao sjednice u Upravnoj zgradi Društva. U izvještajnom periodu obezbjeđeni su adekvatni uslovi za održavanje sjednica Odbora direktora.

U 2024. godini, ukupno su održane 24 sjednice, od čega 13 redovnih i 11 elektronskih sjednica, dok je u 2023. godini, ukupno održana 21 sjednica, od čega 13 redovnih i 8 elektronskih sjednica.

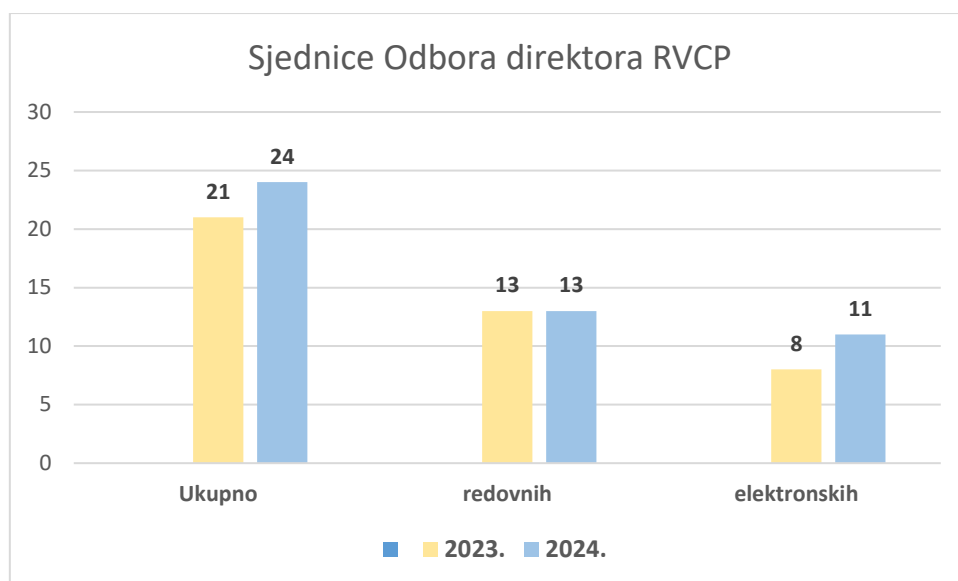


Tabela 1. Pregled održanih sjednica Odbora direktora u 2024. godini

Br.	Sjednica Odbora direktora	Datum održavanja sjednice	Redovna/elektronska	Broj tačaka dnevnog reda
1.	XVII	10.01.2024. godine	elektronska	3
2.	XVIII	16.01.2024. godine	elektronska	2
3.	XIX	23.01.2024. godine	redovna	7
4.	XX	30.01.2024. godine	elektronska	4
5.	XXI	16.02.2024. godine	redovna	14
6.	XXII	28.02.2024. godine	redovna	6
7.	XXIII	14.03.2024. godine	redovna	16
8.	XXIV	20.03.2024. godine	elektronska	1
9.	XXV	29.03.2024. godine	redovna	11
10.	XXVI	12.04.2024. godine	redovna	11
11.	XXVII	30.04.2024. godine	redovna	10
12.	XXVIII	31.05.2024. godine	redovna	9
13.	XXIX	25.06.2024. godine	redovna	6
14.	XXX	28.06.2024. godine	elektronska	2
15.	XXXI	17.07.2024. godine	elektronska	1
16.	XXXII	13.08.2024. godine	elektronska	2
17.	XXXIII	23.08.2024. godine	redovna	13
18.	XXXIV	29.08.2024. godine	elektronska	4
19.	XXXV	27.09.2024. godine	elektronska	2
20.	XXXVI	11.10.2024. godine	elektronska	7
21.	XXXVII	07.11.2024. godine	redovna	16
22.	XXXVIII	25.11.2024. godine	redovna	5
23.	XXXIX	11.12.2024. godine	elektronska	4
24.	XL	25.12.2024. godine	redovna	10

Zapisnici sa održanih sjednica Odbora direktora sadrže detaljan opis izlaganja učesnika u raspravi po svakoj tački dnevnog reda i ostale sadržaje u skladu sa Poslovnikom o radu Odbora direktora.

Pregled razmatranog dnevnog rada po sjednicima Odbora direktora dat je u **Prilogu I.**

### 3.3. Odluke i zaključci Odbora direktora

Donesene odluke Odbora direktora su adekvatno dokumentovane i arhivirane. Donesene odluke na sjednicama u 2024. godini date su u **Prilogu II**.

Doneseni zaključci Odbora direktora su adekvatno dokumentovani i arhivirani. Doneseni zaključci na sjednicama u 2024. godini dati su u **Prilogu III**.

### 3.4. Kabinet Odbora direktora

Kabinet Odbora direktora je obezbijevao adekvatnu podršku Odboru direktora u pripremi sjednica, pripremi odluka i zaključaka, postizanju ciljeva i efikasnom obavljanju poslova. Kabinet Odbora direktora je pripremao relevantne informacije, analize i prijedloge kako bi Odbor bio informisan i uspješan u ostvarivanju strategija razvoja Društva.

Kabinet Odbora direktora je tokom 2024. godine realizovao aktivnosti u skladu sa potrebama i prioritetima Odbora direktora. U cilju unaprjeđivanja efikasnosti rada i pružanja adekvatne podrške Odboru direktora, kabinet Odbora je tokom 2024. godine realizovao sljedeće aktivnosti:

- Dostavljanje mišljenja o stručnim pitanjima koja se odnose na aktivnosti Društva i pripremu dokumentacije i analiza relevantnih tehničkih, ekonomskih i pravnih pitanja za potrebe Odbora direktora;
- Analiza finansijskih podataka i izvještavanje o finansijskom stanju Društva, izvještavanje o trendovima i analiza finansijskih, marketing i komercijalnih (FMC) pitanja;
- Vođenje dokumentacije i evidencije, zapisnika sa sastanaka Odbora direktora i vođenje elektronske komunikacije i korespondencije;
- Pripremanje izveštaja i komunikacija sa internim i eksternim partnerima;
- Sazivanje sjednica, priprema akata koje potpisuje i donosi Odbor direktora;
- Praćenje sprovođenja odluka i zaključaka koje donosi Odbor direktora i izvještavanje o sprovođenju odluka Odbora direktora koje su date na realizaciju Izvršnom direktoru i menadžmentu Društva;
- Tehnička i pravna podrška predsjedniku Odbora i Odboru direktora u vezi sa koordinacijom i praćenjem realizacije investicionih i kapitalnih projekata Društva;
- Pružanje podrške predsjedniku Odbora i Odboru direktora na koordinaciji rada komisija i drugih tijela osnovanih u cilju realizacije investicionih i kapitalnih i drugih projekata, učestvovanje u njihovom radu, itd.

Tokom 2024. godine, kabinet Odbora direktora je vodio aktivnosti na komunikaciji sa izvršnim direktorom, drugim lokalnim i državnim institucijama. Služba je vodila administrativne poslove i obezbjeđivala pristup aktima i dokumentima Društva, u skladu sa odredbama zakona i propisima.

### 3.5. Realizacija godišnjeg plana rada Odbora direktora

Plan rada Odbora direktora za 2024. godinu realizovao se u skladu sa rokovima koji su utvrđeni zakonom i Statutom. Tokom 2024. godine predlagane su, razmatrane i usvajane odluke usaglašene sa zakonskim propisima.

Pored Planom predviđenih aktivnosti koje su realizovane u cjelosti, realizovan je i čitav niz aktivnosti koje je nametala svakodnevna praksa.

Tokom 2024. godine Odbor direktora je usvojio:

- Godišnji Izvještaj o realizaciji Plana rada DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ sa godišnjim finansijskim izvještajem za 2023. godinu;
- Izvještaj o rizicima;
- Izvještaj o realizaciji Plana integriteta za 2023. godinu;
- Plan rada za 2024. godinu, itd.

Odbor direktora proaktivno je promovisao poštovanje svih zakona, propisa, pravila, i obezbijedio uredno vođenje poslovanja i finansijskih izvještaja.

### 3.6. Rad komisija

Odbor direktora obrzovao je komisije radi poboljšanja efektivnosti rada i djelotvornosti nadzora, kao i radi unaprjeđenja kvaliteta odlučivanja, a koje su predviđene zakonskim propisima i preporukama kodeksa korporativnog upravljanja, sa ciljem delegiranja poslova, obavljanja detaljnih analiza o raznim pitanjima i davanja preporuka koje razmatra Odbor direktora.

Odbor direktora je posebnu pažnju posvetio radu komisija čije je djelovanje predviđeno zakonskim propisima. Primarni zadaci komisija bili su usmjereni na podršku nadležnostima Odbora direktora.

Komisije su dostavljale izvještaje Odboru direktora i filtrirale prijedloge, te davale preporuke koje su dostavljane Odboru direktora na odlučivanje.

Odbor direktora formirao je sljedeće komisije:

- Komisija za davanje sponzorstava, donacija i pomoći;
- Etički odbor;
- Komisija za naknade;
- Komisija za imenovanja;
- Komisija za internu kontrolu i implementaciju koncepta korporativnog upravljanja;
- Komisija za preventivnu inspekciju upravljanja sistemom video nadzora;
- Jedinica za koordinaciju projekta Jaz-Aerodrom Tivat;
- Komisija za izradu višegodišnjeg investicionog plana.

Komisija za internu kontrolu je radila u tri saziva, sa po tri člana, predsjednikom i dva člana, dostavila je Odboru direktora tri izvještaja: Izvještaj o preventivnoj kontroli u oblasti korišćenja službenih vozila, Izvještaj o preventivnoj kontroli aktivnosti na evidentiranju Aneksa II, III i IV Ugovora između DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ Budva i Zajedničkog ulaganja „Indel inženjering – Civil Engineer“ u vezi sa implementacijom projekta „proširenje regionalnog sistema vodosnabdijevanja“ izgradnja cjevovoda Prijedor Lastva i Izvještaj o preventivnoj kontroli provjere navoda o neiskorišćenim godišnjim odmorima za 2023. godinu.

Komisija za internu kontrolu je u toku svog djelovanja postupala u potpunosti u skladu sa važećim zakonima Crne Gore, kao i sa internim aktima i pravilnicima Društva. U okviru svog mandata, Komisija je nastojala da, kroz nepristrasno i savjesno djelovanje, doprinese uspostavljanju i očuvanju zakonitosti, transparentnosti i odgovornosti u radu Društva.

Uprkos profesionalnom pristupu i konstruktivnim namjerama, Komisija je tokom rada naišla na značajne opstrukcije od strane tadašnjeg izvršnog direktora, koji je u međuvremenu razriješen dužnosti, kao i pojedinih zaposlenih čije je ponašanje bilo u suprotnosti sa načelima saradnje, institucionalne discipline i zakonitog postupanja. Te opstrukcije su se manifestovale kroz odbijanje dostavljanja tražene dokumentacije, pasivni otpor, kao i pokušaje diskreditacije članova Komisije, što je u značajnoj mjeri otežavalo rad Komisije i usporavalo sprovođenje planiranih aktivnosti.

Bez obzira na pomenute izazove, Komisija je ostala dosljedna principima profesionalizma i zakonitosti, te je uspjela da identifikuje niz nepravilnosti koje će biti predmet daljih analiza i mjera u skladu sa zakonskom procedurom i Planom rada Odbora direktora.

Odlukama Odbora direktora obrazovana je Jedinica za koordinaciju i praćenje projekta izgradnje Bulevara Jaz – Tivat. Jedinica za koordinaciju projekta je imenovana u skladu sa Sporazumom o implementaciji i međusobnim obavezama na projektima izgradnje Bulevara Jaz – Aerodrom „Tivat“ i drugog cjevovoda regionalnog vodovodnog sistema na dionici Prekidna komora „Prijevor“ – Tivat. Zadatak članova Jedinice za koordinaciju, definisan stavom I Odluke, je da prati realizaciju investicionog i kapitalnog Projekta izgradnje bulevara Jaz – Aerodrom „Tivat“ i drugog cjevovoda regionalnog vodovodnog sistema na dionici prekidna komora „Prijevor“ – Tivat, u skladu sa projektom i da, periodično, a najmanje jednom mjesečno, izvještava Odbor direktora o dinamici, procesu izvođenja radova i aktivnostima izvođača, investitora itd.

Jedinica za koordinaciju projekta je od formiranja, i u toku 10 mjeseci, obišla gradilište 19 puta, pratila aktivnosti na realizaciji projekta i na osnovu toga sačinila 9 Izvještaja prema Odboru direktora, koji obuhvataju aktivnosti Jedinice za koordinaciju projekta od formiranja. Komisija se sastajala, sporovodila aktivnosti, obilazila gradilište i izvještavala u toku 10 mjeseci 2024. godine: januara, feburara, maja, juna, jula, avgusta, septembra, oktobra, novembra i decembra 2024. godine.

U Društvu je formirana Jedinica za implementaciju projekta sa ciljem praćenja aktivnosti na realizaciji razvojnih projekata i izvještavanja, između ostalog, i Odbora direktora. Odbor direktora je u više navrata ukazivao razriješenom izvršnom direktoru na potrebu izvještavanja Odbora direktora od strane Jedinice za implementaciju projekta. Međutim, zbog neizvršavanja naloga Odbora direktora, Odbor je tokom 2024. godine donosio odluke i zaključke kojima je obavezivao bivšeg izvršnog direktora da dostavi mjesečne izvještaje o radu i napretku jedinice za implementaciju projekta Jaz – Tivat, što on nije realizovao.

Lice zaduženo za praćenje i podršku u poslovima u vezi sa organizacijom i praćenjem rada Revizorskog odbora, koje je imenovao Odbor direktora, je tokom 5 mjeseci učestvovalo u organizaciji četiri sjednice, izradi izvještaja Revizorskog odbora i pripremi predloga za imenovanje eksternog revizora.

### 3.7. Finansijski pokazatelji Društva

#### 3.7.1. Prihodi

Odbor direktora je sa posebnom pažnjom pratio izvještaje, donosio zaključke i odluke koji su usmjeravani na jačanje prihodne strane Društva. Prihodi od isporuke vode na dan 31.12.2024. godine iznosili su 3.508.284€, dok su na 31.12.2023. godine isti iznosili 3.178.151€.

Prihodi od posebne naknade na investicije na kraju 2024. godine iznosili su 5.097.466€, dok su na dan 31.12.2023. godine, isti iznosili 4.616.433€. Prihodi od posebne naknade na investicije imaju pozitivan trend rasta i veći su za 10,39% u odnosu na 2023. godinu.

Ostali prihodi (prihodi od zakupa, ostali poslovni prihodi, pozitivne kursne razlike) na dan 31.12.2024. godine, iznosili su 421.830€, dok su isti na 31.12.2023. godine iznosili 264.060€.

Društvo je na dan 31.12.2024. godine ostvarilo pozitivan finansijski rezultat DOBITAK koji je iznosio 807.594 €, dok je na kraju 2023. godine ostvareni dobitak iznosio 1.035.208 €, isti je manji za 227.614€ odnosno 22%.

U toku 2024. godine ukupni prihodi su veći za 1,15% u odnosu na 2023. godinu, dok su ukupni rashodi u 2024. godini veći za 34,62% u odnosu na 2023. godinu, usljed rashodovanja osnovnih sredstava u iznosu od 704.789,60€ (koje rashodovanje sredstava je izvršeno zbog nemogućnosti rekonstrukcije dijela cjevovoda, zastarjele tehnologije, nefunkcionalne opreme na prekidnoj komori, rashodovanje idejnog projekta koji usljed promjene zakonske regulative nije funkcionalan itd.), zatim, porasta troškova zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda, za 18,56 %.

Zarade zaposlenih u 2024. godini iznosile su 2.031.258 € i iste su veće u odnosu na 2023. godinu kada su iznosile 1.713.322€. Ostala lična primanja koja obuhvataju: pomoć zaposlenima, prevoz za dolazak i odlazak sa posla zaposlenih, dnevnice za službena putovanja, troškove prevoza na službena putovanja, iznosila su 2024. godine 153.953€ i povećana su u odnosu na 2023. godinu, kada su iznosili 114.869,38 €.

Dati avansi na dan 31.12.2024. godine iznosili su 1.011.914€, dok su na kraju 2023.godine iznosili 158.632€, i isti su značajno uvećani usljed povlačenja kreditnih sredstava za izgradnju cjevovoda regionalnog vodovodnog sistema na dionici Lastva Grbaljska -Tivat

Državni kapital Društva iznosi za 2024. godinu 66.114.505 €, i isti je nepromijenjen u odnosu na 2023. godinu.

Povećanje rezervisanja za sudske sporove u 2024. godini iznosi 563.111€, dok su ista u 2023. godini povećana za iznos od 351.077€. Do povećanja rezervisanja došlo je usljed pokretanja novih radnih sporova, radi ostvarivanja naknade štete iz radnog odnosa.

Obaveze po osnovu dugoročnih kredita na 31.12.2024. godine iznosile su 13.037.711 €, dok su na kraju 2023. godine ove obaveze iznosile 10.100.714 €, i iste su veće usljed povlačenja kreditnih sredstava iz EBRD kojima se vrše isplate prema Join venture Shandong Foreign Economics & Technical cooperation Co Ltd and Shandong Luqiao Group Co Ltd za izgradnju cjevovoda regionalnog vodovodnog sistema na dionici Lastva Grbaljska -Tivat

Zahvaljujući odličnom angažovanju Odbora direktora, postignut je ključni korak ka stabilizaciji finansijske situacije Društva i održavanju likvidnosti Regionalnog vodovoda. Vlada je prihvatila predlog za povećanje cijene vode u 2024. godini, što je omogućilo očuvanje stabilnosti sistema i redovno izmirivanje obaveza prema kreditorima, dobavljačima i zaposlenima. Ova mjera predstavlja odgovoran potez u pravcu održivog poslovanja i nastavka investicija u modernizaciju vodovodne infrastrukture, u interesu građana i razvoja Crnogorskog primorja.

### 3.8. Optimizacija rada

U okviru aktivnosti na optimizaciji poslovanja Društva, Odbor direktora je posebnu pažnju usmjerio na nekoliko ključnih mjera:

- Odbor je donosio odluke o dugoročnim strategijama razvoja koje se dominantno odnose na obezbjeđivanje nodstajuće količine vode i jačanje ljudskih resursa;
- Odbor je radio na strategijama smanjenja troškova, uključujući analizu trenutnih troškova, identifikaciju neefikasnosti;
- Ulaganje u nove tehnologije u cilju poboljšanja operativne efikasnosti i smanjenja troškova;
- Odbor je razmatrao prioritete za ulaganja u nove tehnologije koje optimizuju poslovne procese;
- Odbor je preispitivao strukturu zaposlenih, uključujući obuku, razvoj i motivaciju zaposlenih, kako bi se poboljšala produktivnost i efikasnost;
- Odbor je donosio odluke koje su fokusirane na osnovnu djelatnost;
- Uključivanje finansijskih strategija u dijelu smanjenja dugova i optimizacije investicija;
- Odbor je razvijao strategije za identifikaciju i upravljanje rizicima koji mogu uticati na poslovanje, uključujući ekonomske, pravne i operativne rizike;
- Osiguranje kulture optimizacije i stalnog poboljšanja unutar organizacije koje može doprinijeti dugoročnom uspjehu;
- Promovisanje otvorene komunikacije o inovacijama i poboljšanjima;
- Promovisanje ključnih pokazatelja performansi i redovno praćenje rezultata.

### 3.9. Procjena rizika i upravljanje rizicima

Identifikacija rizika koji mogu uticati na poslovanje Društva je tokom 2024. godine bila u stalnom fokusu rada Odbora direktora.

Odbor direktora je posebnu pažnju posvećivao rizicima, kao jednom od ključnih i odlučujućih faktora u poslovanju Društva:

- Rizik u vodosnabdijevanju;
- Zaštiti zona sanitarne zaštite;
- Rizici vezani za životnu sredinu;
- Bezbjednost objekata;
- Održavanje funkcionalnosti opreme;
- Obezbjeđivanje dodatane količine vode;
- Razvoj ljudskih resursa itd.

### 3.10. Razrješenje izvršnog direktora Borislava Ivankovića

Na osnovu člana 173. stav 1. tačka 5. i člana 174. stav 3, a u vezi sa članom 266 stav 1 i članom 302 Zakona o privrednim društvima, članova 10 stav 2, 11 stav 2 tačka 8 i 13 stav 2 tačke 3 i 5, a u vezi sa stavom 3 Odluke o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“, člana 21 Statuta Društva sa ograničenom odgovornošću „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“, člana 140 stav 1 i člana 180 stav 1 Zakona o radu, dokumenta pod nazivom Sprovođenje odluka i zaključaka koje donosi Odbor direktora i sprovođenje odluka Odbora direktora koje su date na realizaciju Izvršnom direktoru Društva, br. 24-5487/1 od 21.11.2024. godine, Odgovora na dopis predsjednika Odbora direktora Zorana Lakušića, a koji se odnosi na sprovođenje odluka i zaključaka Odbora direktora koji su dati na

realizaciju izvršnom direktoru, realizaciju Programa rada sa vizijom razvoja Regionalnog vodovoda i zaštite javnog interesa, broj 24-5487/1 od 21.11.2024. godine, sa predlogom da resorno ministarstvo formira komisiju koja će ispitati osnovanost navoda i zakonitost rada Predsjednika Lakušića i izvršnog direktora Borislava Ivankovića i da shodno utvrđenom činjeničnom stanju preduzme zakonom definisane postupke, molim za HITNOST!!!, broj 24-5487/2 od 22.11.2024. godine, Odbor direktora je na XXXVIII redovnoj sjednici održanoj dana 25.11.2024. godine, donio **O D L U K U** kojom se Izvršni direktor DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“, Budva, Borislav Ivanković razrješava dužnosti izvršnog direktora prije isteka mandata, danom donošenja ove odluke dana 25.11.2024. godine. Istom Odlukom se raskida ugovor o radu broj 22-4052/6 od 30.09.2022. godine zaključen između izvršnog direktora i ovog Društva.

Odbor direktora je konstatovao da je evidentno da izvršni direktor Ivanković nije izvršavao propisane zakonske obaveze (u smislu člana 13. stav 2 tačka 2 Odluke o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ član 21 stav 2 tačka 4 Statuta Društva sa ograničenom odgovornošću „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“), kao i da nije izvršavao odluke i zaključke Odbora direktora (u smislu člana 13. stav 2 tačka 3. i stava 3 Odluke o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“). Takođe su konstatovali da postoji sumnja da je nezakonito raspolagao sredstvima Društva (u smislu člana 13. stav 2 tačka 2 Odluke o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“; član 21 stav 2 tačka 4 Statuta Društva sa ograničenom odgovornošću „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“), kao i da nije dostavljao materijale za razmatranje Odboru direktora (u smislu člana 13. stav 2 tačka 5. Odluke o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ i član 19 stav 2 tačka 4 Statuta Društva sa ograničenom odgovornošću „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“), na osnovu čega su zaključili da se za ovakvo ponašanje zahtijeva utvrđivanje odgovornosti.

U realizaciji tekućih i razvojnih aktivnosti, važnih za dugoročnost i održivost Društva, Odbor direktora, kao organ upravljanja Društvom, nailazio je na opstrukcije od strane Izvršnog direktora Ivankovića, njegovom naknadnom procjenom donijetih odluka, odugovlačenjem ili njihovom nerealizacijom. Izvršni direktor Ivanković nije obavljao funkciju izvršnog direktora u interesu Društva, nije izvršavao odluke i zaključke Odbora direktora, karakteriše ga odsustvo menadžerskih vještina, neinicijativnost, prepuštanje nadležnosti saradnicima, podlijevanje uticaju, odsustvo sopstvenog stava.

Odbor direktora je dalje konstatovao da je Izvršni direktor svojim nečinjenjem i neizvršavanjem odluka Odbora direktora, ugrozio Društvo i doveo ga u opasnost od plaćanja odštetnih zahtjeva, posebno u vezi razlike u cijeni između kineskih i turskih cijevi, fittinga i ventila u iznosu od 1.988.746,44 €. Naime, Izvršni direktor nije podnio informaciju Odboru direktora, iako je u skladu sa članom 19. stav 2 tačka 8 Statuta DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ dužan da „stara se o imovini društva“ i sa mogućom namjerom prikrivanja informacija, zanemarivanjem službe i neblagovremenim reagovanjem, izložio Društvo riziku od plaćanja odštetnog zahtjeva. Dalje, Izvršni direktor nije dostavljao informaciju Odboru direktora o namjeri Izvođača radova na bulevaru Jaz-Tivat i ugradnji novog regionalnog vodovodnog sistema, da pokrene postupak traženja odštete i zahtjevu za produžetak roka zbog nepovoljnih klimatskih uslova, gdje Izvođač navodi da su obilne padavine 27.06.2024. godine, završene duktilne cijevi dn700, potpuno oštetile.

Odbor direktora je razriješio izvršnog direktora Ivankovića zbog indicija da je nezakonito raspolagao novčanim sredstvima. Ivanković je zaključivao ugovore sa povezanim osobama, koji nijesu imali jasno opravdanje za angažovanje i nijesu se temeljili na realnim potrebama

preduzeća. Ovi ugovori su omogućili pribavljanje koristi Ivankovićevim saradnicima, dok su troškovi Društva bili neopravdano povećani. Ugovori nijesu bili prethodno odobreni od strane Odbora direktora, što je obavezno u skladu sa odlukom br. 22-5111/5 od 10.02.2022. godine i preporukama sa sjednica Odbora direktora.

Članom 15 stav 5 tačka 12 Statuta Društva propisano je da Odbor direktora odlučuje o dodjeljivanju pomoći zaposlenima u Društvu i subjektima izvan Društva, shodno raspoloživim sredstvima za te namjene, u skladu sa poslovníkom o radu. Kako su odluke o novčanoj pomoći donijete od strane Izvršnog direktora, bez saglasnosti Odbora direktora, smatra se da je učinio težu povredu radne obaveze u skladu sa Statutom.

Odbor je utvrdio da je razriješeni izvršni direktor Ivanković kršio Zakon o radu i vršio diskriminaciju zaposlenih. Ivanković je favorizovao određene zaposlene, dok je drugim zaposlenima uskraćivao prava i pogodnosti na osnovu preferencija, što je izazvalo neravnotežu i diskriminaciju među zaposlenima. Ivanković je, svojim postupcima koji su uključivali zloupotrebu prekovremenog rada i davanje nepotrebnih naloga za neprimjerene poslove, izazvao štetu Društvu.

Odbor je utvrdio da je razriješeni izvršni direktor Ivanković vršio zloupotrebe u poslovanju zbog nesavjesnog raspolaganja javnim sredstvima, uz dodjelu ugovora o djelu i stimulacija koje nijesu bile opravdane poslovnim potrebama, zakonom, Statutom i kadrovskim planom.

### 3.11. Plan javnih nabavki

Odbor direktora DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ je usvojio Plan javnih nabavki za 2024. godinu dana 30.01.2023. godine, u zakonom predviđenom roku.

Ukupna vrijednost nabavki predviđenih Planom javnih nabavki za 2024. godinu je 1.424.800 €, a vrijednost PDV-a 286.149 €.

Planom javnih nabavki je predviđena mogućnost ponovnog raspisivanja svih postupaka koji su uvršteni kao izmjene i dopune Plana javnih nabavki za 2023. godinu.

Plan javnih nabavki se oslanja na stepen realizacije finansijskog plana. Pored planiranih 11 otvorenih postupaka nabavke, koji se odnose na postupke nabavki procijenjene virejdnosti preko 25.000 € za robe i usluge, tj. 40.000 € za radove, Društvo je tokom 2024. godine razradilo plan sa 64 postupka jednostavnih javnih nabavki, što je plan učinilo detaljnijim i opširnijim, a cjelokupno poslovanje Regionalnog vodovoda transparentnijim.

## 4. Aktivnosti na obezbjeđivanju dodatne količine vode Crnogorskom primorju

Pored izazova u upravljanju koji su se ogledali u podršci održavanju tehnički i tehnološki zahtjevnog sistema, prioriteti Odboru direktora su tokom 2024. godine bili:

- Donošenje odluka i učešće u aktivnostima na zaustavljanju trenda pada izdašnosti izvorišta Bolje Sestre;
- Donošenje odluka i sprovođenje aktivnosti na obezbjeđenju dodatne količine vode za potrebe Crnogorskog primorja;
- Podrška IPA Interreg projektima na unaprjeđenju mreže monitoring stanica i zaštite objekata u kritičnim situacijama; i
- Medijski nastupi usmjereni na jačanje svijesti o značaju sprječavanja eksploatacije pijeska i šljunka i zaštite II zone sanitarne zaštite.

Odbor direktora je učestvovao na dvije konferencije u okviru IPA projekta CROSSWATER+, i to:

- Konferenciji „**Očuvanje vodnih resursa. Izazovi i dobre prakse u Albaniji, Crnoj Gori i Italiji**“, koju je organizovao Regionalni vodovod Crnogorsko primorje u okviru Projekta CrossWater+, a koja je doržana 04. jula 2024. godine u Podgorici.



- Radionici „**Razvoj sektora voda i njegov uticaj na biodiverzitet**“ koju je Regionalni vodovod Crnogorsko primorje organizovao u okviru IPA Intereg projekta CrossWater+, uz finansijsku podršku Evropske unije, a koja je okupila stručnjake i predstavnike partnera na Projektu CrossWater+ iz Crne Gore, Italije i Albanije, kao i brojne predstavnike institucija iz Crne Gore.



- Međunarodnoj konferenciji pod nazivom „Održivo upravljanje vodama; Izazovi i dobre prakse u Albaniji, Italiji i Crnoj Gori”, koja je održana u Tirani 31. jula 2024. godine, a na kojoj su učestvovali stručnjaci iz oblasti voda, univerzitetski profesori, predstavnici Svjetske banke, predstavnici Vlade Albanije i predstavnici iz zemalja partnera na projektu CrossWater +.



#### 4.1. Izgradnja pješane ustave u koritu rijeke Morače u Drugoj zoni sanitarne zaštite

U okviru Tehno-ekonomske studije za proširenje kapaciteta zahvatanja vode, Odbor direktora je donosio odluke koje su obezbjeđivale izgradnju eksperimentalne privremene pješčane ustave na rijeci Morači, kako bi se potvrdili prethodni rezultati istraživanja da postoji povezanost eksploatacije šljunka iz korita rijeke Morače sa padom izdašnosti izvorišta Bolje Sestre.

Odbor direktora je odobrio izvođenje i nadzor koji su omogućili realizaciju projekta izgradnje privremene ustave/brane 2024. godine. Radovi su otpočeli 29. jula 2024. godine, i uspješno su završeni. Brana je omogućila praćenje protoka rijeke i nivoa podzemnih voda, uzvodno i nizvodno od II zone sanitarne zaštite.

Razriješeni Izvršni direktor i dio bivšeg menadžmenta, nijesu realizovali odluke Odbora direktora da se Odbor informiše o uticaju brane na izdašnost izvorišta Bolje Sestre.

Privremena pješčana brana izgrađena u koritu Morače tokom 2024. godine djelimično je stabilizovala situaciju, potvrđujući povezanost uticaja podzemnih voda od rijeka Morače i Cijevne sa vodoizvorštem Bolje Sestre.

#### 4.2. Stacionarno postrojenje za prečišćavanje vode

Odbor direktora je donio Odluku o izboru najpovoljnije ponude u postupku javne nabavke po tenderskoj dokumentaciji za Projektovanje, izgradnju i puštanje u rad filterskog postrojenja. Odbor je ukazivao bivšem izvršnom direktoru i menadžmentu da bi svako produženje roka izgradnje ovog postrojenja, dovelo u pitanje realizaciju prethodno donesenih odluka Odbora direktora.

U avgustu 2024. godine je postojao nedostatak potrebnih količina vode koju su tražili lokalni vodovodi, između ostalog i ViK Bar. Odbor je insistirao na dosljednoj realizaciji ugovora za

projektovanje, izgradnju i puštanje u rad postrojenja za prečišćavanje vode kako se ne bi ugrozio javni interes zbog nemogućnosti distribucije tražene količine vode Crnogorskom primorju.

Informacije koje su dostavljane projektantu postrojenja od strane bivšeg izvršnog direktora i dijela bivšeg menadžmenta, dovele su do kašnjenja realizacije ugovora, pa je Odbor, na predlog novog izvršnog direktora, donio odluku u cilju realizacije projekta sklapanja Aneksa ugovora kojim se obezbjeđuje izgradnja i puštanje u rad filterskog postrojenja do počtaka ljetnje turističke sezone 2025. godine.

Odbor direktora je donio Odluku kojom se usvaja Godišnji plan rada i godišnji finansijski plan za 2024. godinu, u kojem je navedeno da bi se postrojenje kapaciteta od 500 l/s instaliralo tokom 2024. godine, u postojećoj hali, koja je u ranijem periodu izgrađena za ovu namjenu.

Konačno idejno rješenje „Izgradnja stacionarnog filterskog postrojenja za povećanje kapaciteta vode zahvatanjem i filtracijom vode u dijelu Malog blata na 150-250m od prelivnog praga vodozahvata Bolje Sestre”, dostavljeno je Odboru direktora februara 2024. godine. Odbor direktora je donio zaključak u februaru 2024. godine kojim se daje zaduženje izvršnom direktoru da se preduzmu aktivnosti za izgradnju filterskog postrojenja za obezbjeđivanje dodatne količine vode tokom ljetnje turističke sezone i da je potrebno preduzeti neophodne mjere i aktivnosti za sigurno vodosnabdijevanje tokom ljetnje turističke sezone 2024. godine.

Razriješeni izvršni direktor nije sprovodio aktivnosti prema predloženoj dinamici i do septembra 2024. godine nije urađen ni projekat mobilnog postrojenja od 100 l/sec. Razriješeni izvršni direktor nije realizovao odluku da se pribave kreditne ponude čime je direktno ugrozio javni interes i osporio mogućnost izgradnje postrojenja koje bi obezbijedilo nedostajuće količine vode Crnogorskom primorju, ugrozio turizam Crne Gore u primorskim opštinama, a Društvu nanio štetu, posebno uzimajući u obzir činjenicu da je Vlada za 2024. godinu, upravo za ovu namjenu, opredijelila kreditnu garanciju.

Razriješeni Izvršni direktor nije realizovao odluku Odbora direktora kojom je zadužen da preduzme hitne mjere za realizaciju planiranih aktivnosti na obezbjeđivanju nedostajuće količine vode za ljetnju turističku sezonu 2024. godine, niti je informisao Odbor direktora o eventualnim problemima za njeno sprovođenje, što je dovelo Društvo u situaciju da, bez dodatnih količina vode, uđe u ljetnju turističku sezonu 2024. godine, iako je još od avgusta 2023. godine imao sve odluke i sredstva da instalira filtersko postrojenje.

Komunicirajući sa tadašnjim sekretarom resornog ministarstva, g. Nikolom Tomaševićem, razriješeni izvršni direktor je stavovima suprotnim odlukama Odbora direktora i Godišnjem planu rada za 2024. godinu, prenio informaciju da mu je „skrenuta pažnja na činjenicu da Društvo trenutno ima saglasnost da postupa u skladu sa zaključkom Vlade koji se tiče izgradnje mobilnog postrojenja za prečišćavanje vode, kapaciteta 100 l/s kao i sredstva koja su opredijeljena za realizaciju tog poduhvata.“

U ime Odbora direktora upućen je dopis bivšem ministru turizma, ekologije, održivog razvoja i razvoja sjevera, gospodinu Vladimiru Martinoviću, u kojem je ukazano na opstrukciju u procesu izgradnje postrojenja od 200 l/sec tokom 2024. godine, odnosno, 500 l/sec do ljetnje turističke sezone 2025. godine. U dopisu je navedeno da se, bez izgradnje ovog postrojenja, ne može sa sigurnošću garantovati obezbjeđenje nedostajuće količine vode tokom ljetnje turističke sezone.

Nažalost, i pored blagovremenih upozorenja i ukazivanja na moguće rizike, došlo je do ozbiljnih problema u vodosnabdijevanju Bara i Herceg Novog. Ovi problemi nijesu nastali iznenada – na njih je Odbor direktora jasno i odgovorno ukazivao, upravo kako bi se spriječile posljedice koje

trpe građani. Javnost je već putem medija imala priliku da se upozna sa razmjerama krize koja je rezultat dugotrajnog ignorisanja upozorenja i izostanka konkretnih mjera od strane izvršnog direktora i menadžmenta. Njihov neodgovoran i neprofesionalan pristup doveo je do ozbiljnog narušavanja osnovne javne usluge, čime je direktno ugrožen interes građana i kredibilitet same institucije.

## 5. RAZVOJNE AKTIVNOSTI REGIONALNOG VODOVODA

Odbor direktora je tokom 2024. godine vršio koordinaciju realizacije razvojnih i kapitalnih projekata izgradnje pješčane ustave i izgradnje stacionarnog postrojenja za prečišćavanje vode i drugih razvojnih projekata Regionalnog vodovoda:

- izmještanje postojećeg i ugradnja novog cjevovoda na trasi Bulevara Jaz- Tivat;
- nastavak aktivnosti na realizaciji druge i treće faze izgradnje regionalnog vodovodnog sistema;
- aktivnosti na izgradnji solarnih postrojenja, itd.

## 6. AKTIVNOSTI NA ZAŠTITI ŽIVOTNE SREDINE

Odbor direktora je i tokom 2024. godine značajnu pažnju posvetio zaštiti životne sredine. Aktivnosti su vođene u više pravaca:

- Sprječavanje devastacije korita rijeke Morače u Drugoj zoni sanitarne zaštite i donošenje mjera za zaštitu treće zone sanitarne zaštite izvorišta „Bolje setre“ kao i samog izvorišta;
- Borba protiv nelegalnog odlaganja otpada u sanitarnim zonama zaštite izvorišta „Bolje Sestre“.

### **Nadzor zona sanitarne zaštite**

Tokom 2024. godine, Odbor direktora je donosio odluke i zaključke i davao naloge menadžmentu da se unaprijedi i sprovodi pojačan nadzor zona sanitarne zaštite u cilju evidentiranja i sprječavanja svih nedozvoljenih radnji.

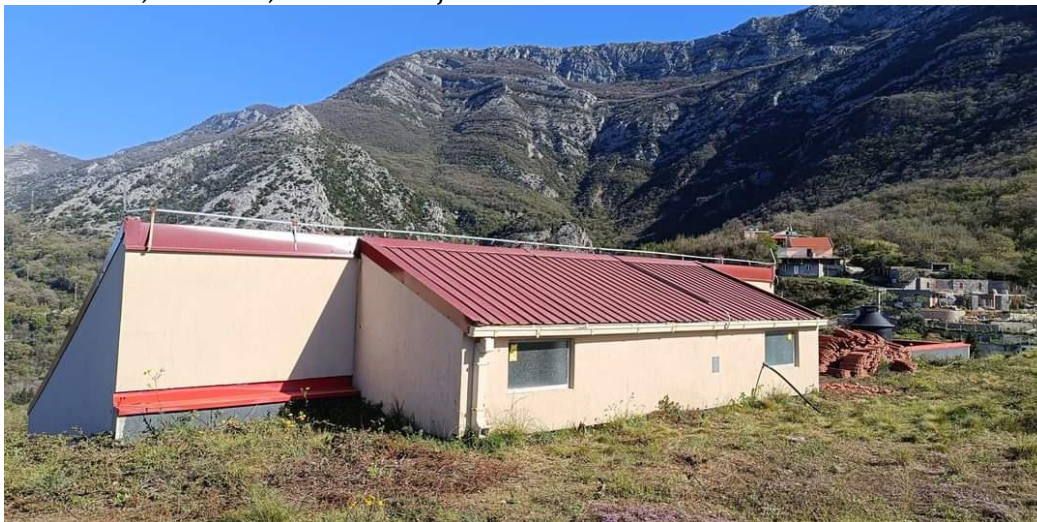
Odbor direktora je nastavio aktivnosti tokom 2024. godine u saradnji sa CEDIS-om, na postavljanju stubova za osvjetljavanje pristupnog puta izvorištu Bolje Sestre, od lokalnog puta Grbavci – Vukovci, postavljanju optičkog kabla i uspostavljanju video nadzora nad Drugom zonom sanitarne zaštite izvorišta „Bolje Sestre“. Ova inicijativa Odbora direktora je donesena u cilju značajnog poboljšavanja bezbjednost i nadzora ovog područja, u skladu sa zahtjevima o zaštiti zona sanitarne zaštite, koje su u nadležnosti Regionalnog vodovoda.



### **Zaštita objekata**

Tokom 2024. godine, Odbor direktora se suočavao sa izazovima i rizicima u oblasti zaštite objekata i II zone zone sanitarne zaštite.

Odbor direktora je donosio odluke i davao naloge bivšem izvršnom direktoru za jačanje kapaciteta službe, međutim, aktivnosti nijesu realizovane.



Odbor direktora je u kontinuitetu i tokom 2024. godine, putem razmatranja i usvajanja izvještaja i donošenjem odluka i zaključaka, imao aktivnu ulogu u zaštiti obavezno šticećenih objekata u koje spadaju i objekti RVCP na osnovu Plana zaštite koji sadrži procjenu bezbjednosti, ugroženosti i rizika, elaborat fizičkog obezbjeđenja i projekat tehničke zaštite.

## 7. MEDIJSKE AKTIVNOSTI

Odbor direktora DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ se tokom 2024. godine našao u sadržaju velikog broja medijskih objava. Evidentiran je porast publiciteta i veća zastupljenost u medijima u odnosu na prethodnu godinu.

I tokom 2024. godine su štampani mediji, portali, televizije, o aktivnostima Odbora direktora izvještavali u, dominantno, pozitivnom tonu.

Pregled prisustva Odbora direktora u medijima u 2024. godini dat je u **Prilogu IV**.

### **Transparentnost rada Odbora direktora**

Odbor direktora je primjenjivao najviše standarde u pogledu informisanja o izvještajima o radu i prezentiranju akata za koje postoji zakonska obaveza objavljivanja. Takođe, na jednak i jedinstven način omogućen je svim zainteresovanim licima slobodan pristup traženim informacijama, u skladu sa Zakonom.

Obezbijeđeno je tačno i transparentno informisanje javnosti o značaju djelatnosti Odbora direktora i Društva, kao i o važnim tekućim aktivnostima, razvojnim projektima i potencijalima Društva.



Davanjem saopštenja o društveno-korisnim i humanitarnim radnjama i inicijativama, Odbor direktora je promovisao imidž, misiju i viziju Društva, te dostavljao informacije koje doprinose unaprijeđenju ugleda Društva.

## Završne napomene

Tokom 2024. godine, Odbor direktora Regionalnog vodovoda je, zahvaljujući proaktivnom i odgovornom pristupu, efikasno odgovarao na brojne izazove prouzrokovane spoljnim i unutrašnjim faktorima. Aktivnosti su realizovane u skladu sa dinamičkim planom rada, pri čemu je bila neophodna kontinuirana adaptacija i donošenje pravovremenih odluka u hodu, u cilju očuvanja stabilnosti sistema.

Odbor direktora je, savjesnim i posvećenim vršenjem svojih nadležnosti, omogućio nesmetano funkcionisanje regionalnog vodovodnog sistema. Glavni fokus bio je na obezbjeđenju kontinuirane distribucije dovoljne količine zdravstveno ispravne i kvalitetne vode lokalnim vodovodnim preduzećima Crnogorskog primorja, uz očuvanje visokog nivoa pouzdanosti i tehničke ispravnosti sistema.

Sprovedenjem niza strateških mjera, analizom važnih materijala i informacija, te donošenjem odluka od suštinskog značaja, Odbor je uspio da prevaziđe sve prepreke i dovede poslovanje Društva na viši nivo efikasnosti i održivosti. Poseban doprinos ostvaren je kroz efikasnu internu

koordinaciju i upravljanje razvojnim projektima, čime su stvoreni preduslovi za dalji napredak i dugoročni razvoj.

Jedna od značajnijih inicijativa Odbora direktora iz prethodnog perioda, da se predloži povećanje cijene distribucije vode, koju je Vlada Crne Gore usvojila, dala je efekat tokom 2024. godine, što je omogućilo stabilizaciju finansijskog poslovanja i održavanje likvidnosti Društva. Time su obezbijeđeni uslovi za redovno izmirivanje obaveza i nastavak infrastrukturnih ulaganja.

Aktivnosti Odbora direktora su bile usmjerene na pronalaženje najboljih rješenja koja su doprinijela unaprijeđenju funkcionisanja Društva i postizanju održivog razvoja.

Odluke donijete od strane Odbora direktora su obuhvatale mjere i aktivnosti koje omogućavaju regularno i nesmetano funkcionisanje Društva. Među njima je i uspješna izgradnja privremene brane u koritu rijeke Morače.

Odbor direktora je prihvatio realizaciju raznih istraživanja i proširenje mreže mjernih instrumenata za praćenje nivoa podzemnih voda oko izvorišta Bolje Sestre i u zonama sanitarne zaštite izvorišta. Kako bi se obezbijedila dodatna količina vode, donesene su odluke o angažovanju na izradi idejnog rješenja filterskog postrojenja za pročišćavanje jezerske vode kapaciteta 500 litara po sekundi.

Odbor je, kroz intenzivnu saradnju sa lokalnim vodovodima, stvarao uslove za nesmetanu i sigurnu distribuciju vode.

U tehničkom smislu, Odbor je obezbjeđivao preduslove za realizaciji radova na potezu Lastva Grbaljska – Tivat. Ove investicije će omogućiti povećanje kapaciteta za snabdijevanje opština Kotor, Tivat i Herceg Novi, sa postojećih 330 l/s, na čak 750 l/s.

Rezultati rada Odbora direktora u 2024. godini bili bi daleko vidljiviji i značajniji da nije bilo sistematske opstrukcije od strane menadžmenta, a posebno bivšeg izvršnog direktora Borislava Ivankovića, koji je uporno i svjesno ignorisao, opstruirao i odbijao sprovođenje odluka i zaključaka Odbora direktora. Takvo ponašanje predstavljalo je grubo narušavanje korporativne hijerarhije, pravne odgovornosti i elementarne poslovne etike, a za posljedicu je imalo usporavanje ključnih procesa, gubitak povjerenja i ozbiljnu štetu po funkcionisanje Društva.

Zbog kontinuiranog nesprovođenja odluka i zaključaka Odbora direktora, kao i zbog očigledne i namjerne opstrukcije rada ovog najvišeg upravljačkog tijela privrednog društva, Borislav Ivanković je razriješen dužnosti izvršnog direktora. Njegovo djelovanje bilo je u suprotnosti sa principima zakonitog, odgovornog i transparentnog rukovođenja, čime je direktno ugrozio funkcionisanje sistema, onemogućio realizaciju ključnih aktivnosti i doveo u pitanje autoritet i legitimitet Odbora direktora. Ovakvo ponašanje suprotno zakonu i internim pravilima Društva, dovelo je do toga da je Odbor direktora, u skladu sa svojim nadležnostima i odgovornošću prema Osnivaču, javnosti, zaposlenima i partnerima, donio odluku o razrješenju Ivankovića sa funkcije izvršnog direktora, u cilju zaštite interesa društva i uspostavljanja principa profesionalnosti i odgovornosti u radu.

Sve aktivnosti Odbora direktora bile su transparentne i praćene od strane medija, čime je javnost imala pravovremeni uvid u izazove i uspjehe u radu Regionalnog vodovoda. Sjednice Odbora bile su obilježene sadržajnim i konstruktivnim raspravama, sa posebnim naglaskom na poštovanje zakonskih propisa, odgovoran odnos prema zaposlenima i strateško upravljanje sistemom.

Na osnovu sveukupne analize aktivnosti i rezultata ostvarenih tokom 2024. godine, može se zaključiti da je Odbor direktora Regionalnog vodovoda djelovao odgovorno, savjesno i u skladu sa zakonom, u cilju zaštite interesa društva, unaprjeđenja korporativnog upravljanja i očuvanja javnog interesa u oblasti vodosnabdijevanja Crnogorskog primorja.

Uprkos brojnim izazovima, uključujući unutrašnje opstrukcije i nedostatak saradnje od strane prethodnog menadžmenta, Odbor direktora je ostao dosljedan u sprovođenju svoje vizije i zakonskih nadležnosti. Kroz donošenje ključnih odluka, nadzor nad sprovođenjem projekata, kao i inicijative za jačanje odgovornosti i transparentnosti u radu, Odbor je dao značajan doprinos očuvanju stabilnosti Društva i njegovom budućem razvoju.

Postignuti rezultati predstavljaju čvrst temelj za nastavak reformskih i razvojnih aktivnosti u 2025. godini, sa ciljem daljeg unaprjeđenja kvaliteta usluga, zaštite vodnih resursa i obezbjeđenja održivog vodosnabdijevanja Crnogorskog primorja.

**PREDSJEDNIK ODBORA DIREKTORA**  
**Zoran Lakušić, dipl.maš.ing.**

*Prilog I: Pregled razmatranog dnevnog rada po sjednicima Odbora direktora*

*Prilog II: Odluke koje je Odbor direktora donio u izvještajnom periodu;*

*Prilog III: Zaključci koje je Odbor direktora donio u izvještajnom periodu*

*Prilog IV: Mediji o radu odbora direktora Regionalnog vodovoda*

Budva, april 2025. godine