



**Regionalni vodovod
Crnogorsko primorje**

2023.

IZVJEŠTAJ O RADU ODBORA DIREKTORA „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje” doo Budva – 2023.

PREDSJEDNIK ODBORA DIREKTORA
ZORAN LAKUŠIĆ

Budva, februar 2024.

Sadržaj

Sadržaj.....	1
GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O RADU ODBORA DIREKTORA DOO „REGIONALNI VODOVOD CRNOGORSKO PRIMORJE” - BUDVA ZA 2023. GODINU.....	3
1. Uvod.....	3
Odbor direktora	4
2. Sastav Odbora direktora	4
Imenovanje članova Odbora	4
Uloga i odgovornosti članova Odbora direktora.....	5
3. Rad Odbora direktora	6
Redovne aktivnosti Odbora	6
Sjednice Odbora direktora	6
Odluke Odbora direktora	7
Služba za podršku Odbora direktora.....	9
Realizacija godišnjeg plana rada Odbora direktora	9
Rad komisija	9
Finansijske performanse	10
Prihodi.....	10
Optimizacija rada	10
Procjena rizika i upravljanje rizicima.....	10
Mjere za minimiziranje rizika i upravljanje rizicima.....	11
Revizorski odbor.....	11
Plan javnih nabavki	11
Aktivnosti na zaustavljanju pada izdašnosti izvorišta „Bolje sestre“	13
Izgradnja pješčane ustave u koritu rijeke Morače, u Drugoj zoni sanitarne zaštite	13
Filtersko postrojenje za prečišćavanje vode kapaciteta 100 l/s	15
Filtersko postrojenje za prečišćavanje vode kapaciteta 500 l/s	15
RAZVOJNE AKTIVNOSTI REGIONALNOG VODOVODA.....	16
Izgradnja novog cjevovoda na potezu Prekidna komora „Prijevor“ – Lastva Grbaljska	16
Izgradnja novog cjevovoda na potezu Jaz – Tivat	16
Aktivnosti vezano za izgradnju solarnih elektrana na objektima RVS	17
AKTIVNOSTI NA ZAŠTITI ŽIVOTNE SREDINE	18
MEDIJSKE AKTIVNOSTI.....	20

Saradnja sa državnim organima, - Vladom Crne Gore i državnim institucijama.....	21
Saradnja sa lokalnim samoupravama i lokalnim vodovodima.....	25
Saradnja sa predstavnicima evropskih država i međunarodnim organizacijama.....	26
Završne napomene	27
Prilog I	Error! Bookmark not defined.
Dnevni redovi sjednica Odbora direktora u 2023. godini.....	Error! Bookmark not defined.
Prilog II	Error! Bookmark not defined.
Sjednice Odbora direktora i donesene odluke u 2023. godini.....	Error! Bookmark not defined.
Prilog III	Error! Bookmark not defined.
Dopisi upućeni izvršnom direktoru tokom 2023. godine.....	Error! Bookmark not defined.

GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O RADU ODBORA DIREKTORA DOO „REGIONALNI VODOVOD CRNOGORSKO PRIMORJE” - BUDVA ZA 2023. GODINU



Odbor direktora DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ Budva, kao organ upravljanja Društvom, podnošenjem ovog Godišnjeg izvještaja o realizaciji Godišnjeg plana rada za 2023. godinu, ima za cilj predstavljanje svojih aktivnosti u protekloj godini, odnosno, usklađenosti poslovanja Društva sa zakonom i drugim propisima, zaključenim ugovorima, rezultatima poslovanja, kao i ukupne finansijske pozicije u kojoj se Društvo nalazi, sa opisom glavnih rizika kojima je Društvo izloženo, uključujući i sve važnije poslovne događaje, informaciju o očekivanom razvoju Društva u budućnosti, i drugo.

1. Uvod

Nestašice vode i prve restrikcije 1972. godine na Crnogorskom primorju, uticale su na opredjeljenje tadašnjih rukovodstava, kako na državnom, tako i na nivou šest primorskih opština (Herceg Novi, Kotor, Tivat, Budva, Bar i Ulcinj) i opštine Cetinje, da 1975. godine donesu odluku o potrebi izgradnje regionalnog vodovodnog sistema - RVS¹. Predviđeno je da Regionalni vodovod - RV obezbjeđuje nedostajuću količinu vode koja se ne može obezbijediti iz lokalnih izvorišta tokom ljetne turističke sezone, kada su potrebe za vodom izuzetno velike.

Ovakva odluka predstavljala je viziju razvoja Crnogorskog primorja kao turističke destinacije i stava da je osnovni preduslov koji treba ispuniti da bi se ta vizija mogla ostvariti, da Crnogorsko primorje mora biti uredno snabdjeveno kvalitetnom vodom u neophodnoj količini.

Voda je kroz RVS potekla 28. jula 2010. godine, a zvanično je pušten u rad, 29.09.2010. godine. Regionalni vodovod je postao „**Projekat koji je promijenio Crnu Goru**“. Zahvaljujući regionalnom vodovodu, odnosno, urednom vodosnabdijevanju Crnogorskog primorja, došlo je do intenzivnog razvoja turističke privrede.

¹ Regionalni vodovodni sistem

Već prilikom donošenja odluke o izgradnji RVS, shvatilo se da je njegova izgradnja izuzetno složen i zahtjevan proces koji zahtijeva određeni vremenski period i značajna finansijska sredstva. Zato je, već na početku, predviđeno da njegova izgradnja teče u tri faze, u zavisnosti od finansijskih mogućnosti i potreba za sve većom dodatnom količinom vode, srazmjerno razvoju Crnogorskog primorja.

Prva faza regionalnog vodovodnog sistema podrazumijevala je izgradnju sistema kojim je omogućena isporuka 1.100 l/s vode svim opštinama na Crnogorskom primorju. Za realizaciju najvećeg dijela **Prve faze** izgradnje RVS, trebalo je punih 35 godina, a za konačni završetak, to jest, za spajanje Opštine Herceg Novi na RVS (2021.), punih 46 godina.

Druga faza je planirana da se počne realizovati 2025. godine, međutim, zbog potreba za većim količinama vode, ova faza je počela da se realizuje od 2022. godine, i ona predviđa dalju izgradnju RVS na način da se ukupni kapacitet sistema sa 1100 l/s podigne na 1.550 l/s. Predviđeno je da implementacija ove faze bude u više etapa. Za početak je planirana izgradnja još jednog cjevovoda od 16 km na dionici od Budve do Tivta, čime bi se povećao kapacitet sistema za isporuku vode opštinama Kotor, Tivat i Herceg Novi, sa postojećih 330 l/s, na 700 - 750 l/s. Druga faza je predviđena i djelimično realizovana 2023. godine. Izvršena je rekonstrukcija pumpne stanice „Budva“; rekonstrukcija prekidne komore „Prijevor“- Budva i povećan kapacitet dijela sjevernog kraja RVS na dionici od rezervoara „Đurmani“ do Budve.

Treća faza izgradnje RVS podrazumijeva rješavanje višedecenijskog problema izgradnje hidrotehničke infrastrukture na prostoru naselja Dobra Voda, Veliki Pijesak i Utjeha, u opštini Bar, i naselju Kruč, u opštini Ulcinj.

Odbor direktora

Odbor direktora sastoji se od 5 članova koji se biraju na period od 4 godine. Predsjednik Odbora direktora obavlja profesionalno funkciju i ugovorom o radu zasniva radni odnos. Statutom Društva određen je broj članova, kao i kriterijumi za imenovanje članova Odbora direktora. Odbor direktora je obavezan, kolegijalan organ koji odlučuje na sjednicama i sve odluke donosi u pisanom obliku.

2. Sastav odbora direktora

Imenovanje članova odbora

Vlada Crne Gore je, Rješenjem br. 07-2742/4 od 28.05.2020. godine, imenovala Odbor direktora Društva sa ograničenom odgovornošću „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ Budva u sastavu:

- Zoran Lakušić, diplomirani inženjer mašinstva, predsjednik Odbora direktora,
- Jana Sekulić, diplomirani pravnik,
- mr Novica Tmušić, diplomirani inženjer šumarstva,
- Novica Bulatović, diplomirani ekonomista i
- Dušan Vukić, diplomirani pomorski inženjer.

Dana 13.04.2023. godine, Vlada Crne Gore je donijela Rješenje o razrješenju navedenih članova Odbora direktora Društva sa ograničenom odgovornošću „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje" broj 07-104/23-1627/3.



Odbor direktora u navedenom sastavu je tokom 2023. godine održao 5 sjednica.



Odbor direktora u novom sastavu je tokom 2023. godine održao 16 sjednica.

Istovremeno, rješenjem broj 07-100/23-1645/3 od 13.04.2023. godine (naš broj 23-1841/2 od 24.04.2023. godine), Vlada Crne Gore je imenovala Odbor direktora Društva sa ograničenom odgovornošću „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ u sastavu:

- Zoran Lakušić, dipl.ing.mašinstva, na predlog Ministarstva ekologije, prostornog planiranja i urbanizma – predsjednik Odbora direktora;
- Zdravko Čurović, spec. mašinskog inženjerstva, na predlog Ministarstva ekologije, prostornog planiranja i urbanizma – član Odbora direktora;
- Miloš Stanković, dipl. menadžer, na predlog Ministarstva poljoprivrede, šumarstva i vodoprivrede, član Odbora direktora;
- Dritan Rexha, magistar fizičke kulture, na predlog Ministarstva zdravlja, član Odbora direktora i
- Milena Živanović, magistarka primijenjenih studija menadžmenta, na predlog Ministarstva finansija, član Odbora direktora.

Uloga i odgovornosti članova Odbora direktora

Tokom 2023. godine Odbor direktora je realizovao svoje zadatke u upravljanju Društvom:

- donosio odluke za upravljanje Društvom i davao smjernice za vođenje poslova;
- donio plan javnih nabavki i dopune planova i druge planove;
- donosio odluke o opštim uslovima isporuke vode;
- predlagao cijene vode koja se isporučuje iz sistema regionalnog vodosnabdijevanja na saglasnost Osnivaču;
- davao saglasnost za otvaranje i zatvaranje računa Društva u bankama;
- odlučivao o kreditnom zaduživanju Društva, uz saglasnost Osnivača;
- vršio imenovanja;
- imenovao revizora, uz saglasnost Osnivača;
- utvrđivao pravila i način finansijske kontrole Društva;
- odlučivao o dodjeljivanju pomoći zaposlenima u Društvu i subjektima izvan Društva,
- pratio aktivnosti Društva i implementaciju poslovne politike Društva;
- utvrđivao visinu naknade za članove Odbora direktora;
- davao saglasnost na ugovore o isporuci vode iz sistema regionalnog vodosnabdijevanja;
- donosio opšte akte neophodne za rad Društva;
- formirao radna tijela (komisije, radne grupe i slično) za obradu pojedinih pitanja;
- vršio i druge poslove u skladu sa zakonom, Statutom i drugim aktima Društva.

3. Rad odbora direktora

DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ kontinuirano ispunjava svoju glavnu misiju koja podrazumijeva obezbjeđenje dovoljnih količina vode izuzetno visokog kvaliteta svim stanovnicima i posjetiocima Crnogorskog primorja kojih je, iz godine u godinu, sve više.

Djelovanje Odbora direktora je u značajnoj mjeri usmjereno na podršku i realizaciju Vladinih mjera čiji je cilj kreiranje uslova za uspješnu turističku sezonu, te je, kao organ koji upravlja ovim, za državu Crnu Goru važnim sistemom, donosio odluke i preduzimao aktivnosti i konkretne mjere na zaštiti vodoizvorišta Bolje sestre sa kojeg se regionalni vodovodni sistem napaja.

Nastojanje da se odgovori ovom primarnom zadatku kao i trud ulagan u iznalaženje i realizaciju brojnih mjera kojima će se odgovoriti izazovima koji su najčešće bili izvan uticaja Društva, bili su u fokusu rada Odbora direktora tokom 2023. godine.

Redovne aktivnosti Odbora

Tokom 2023. godine Odbor direktora je:

- Izvršio izmjene i dopune Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta;
- Sačinjen je i potpisan Kolektivni ugovor;
- Pripremljene se izmjene i dopune Odluke o osnivanju Društva;
- Izmjene i dopune Statuta Društva;
- Stavljani su u proceduru amandmani na Zakon o regionalnom vodosnabdijevanju.

U cilju obezbijedenja likvidnosti Regionalnog vodovoda, Vlada Crne Gore i nadležno ministarstvo su pokrenuli aktivnosti za izmjenu i dopunu Zakona o regionalnom vodosnabdijevanju Crnogorskog primorja, u dijelu koji se odnosi na ponovno uvođenje obaveze plaćanja posebne naknade za hotele sa 4* i 5*.

Sjednice Odbora direktora

Poslovníkom o radu Odbora direktora je bliže uređen način rada i odlučivanja u ostvarivanju prava i dužnosti. Pozivi za sjednice Odbora direktora, sa odgovarajućim materijalom, dostavljani su članovima Odbora direktora, neposredno, putem pošte ili elektronskim putem. Materijal za sjednice se, takođe, dostavljao izvršnom direktoru i licima koja su pozivana da prisustvuju sjednici.

U skladu sa utvrđenim procedurama, sjednice Odbora direktora organizovale su se i održavale uz pripremljen dnevni red i dostavljanje materijala za predložene tačke dnevnog reda u rokovima koji omogućavaju blagovremenu pripremu članova Odbora direktora za aktivno učešće. Dužina trajanja sjednica je bila adekvatna s obzirom na problematiku razmatranih pitanja.

Odbor direktora DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ je, u skladu sa svojim ingerencijama, shodno Zakonu o privrednim društvima, Statutu Društva i Poslovníku o radu Odbora direktora, održavao sjednice u Upravnoj zgradi Društva, u prostorijama Društva na vodoizvorištu Bolje sestre, Ministarstvu finansija i Ministarstvu ekologije, prostornog planiranja i urbanizma. U izvještajnom periodu obezbjeđeni su adekvatni uslovi za održavanje sjednica Odbora direktora.

U izvještajnom periodu, odnosno, od januara do decembra 2023. godine, Odbor direktora je redovno održavao sjednice u zvaničnim prostorijama društva, a po potrebi, sjednice su održavane i elektronskim putem.

U 2023. godini, ukupno je održana 21 sjednica, od čega 13 redovnih i 8 elektronskih sjednica. U toku 2023. godine, (na sjednici Vlade Crne Gore održanoj 13. aprila 2023. godine), došlo je do promjene sastava Odbora direktora, pa je od ukupnog broja održanih sjednica u 2023. godini, 5 sjednica održao raniji saziv Odbora direktora, a 16 sjednica novoimenovani sastav Odbora direktora.

Sjednice Odbora direktora su u 2023. godini održane u sljedećim terminima:

Br.	Sjednica Odbora direktora	Datum održavanja sjednice
1.	XVI redovna sjednica	30.01.2023.
2.	XXIV elektronska sjednica	27.02.2023.
3.	XVII redovna sjednica	Održana iz dva dijela i to: I dio 14.03.2023. i II dio 5.04.2023.
4.	XXV elektronska sjednica	30.03.2023.
5.	XXVI elektronska sjednica	12.04.2022.
6.	I (konstitutivna) sjednica novog OD	9.05.2023.
7.	II redovna sjednica	26.05.2023.
8.	III elektronska sjednica	7.06.2023.
9.	IV redovna sjednica	12.06.2023.
10.	V redovna sjednica	27.06.2023.
11.	VI redovna sjednica	6.07.2023.
12.	VII elektronska sjednica	18.07.2023.
13.	VIII elektronska sjednica	28.07.2023.
14.	IX redovna sjednica	15.08.2023.
15.	X elektronska sjednica	8.09.2023.
16.	XI redovna sjednica	19.09.2023.
17.	XII elektronska sjednica	12.10.2023.
18.	XIII redovna sjednica	3.11.2023.
19.	XIV redovna sjednica	23.11.2023.
20.	XV redovna sjednica	18.12.2023.
21.	XVI redovna sjednica	27.12.2023.

Zapisnici sa održanih sjednica Odbora direktora su precizni i sadrže detaljan opis izlaganja učesnika u raspravi po svakoj tački dnevnog reda. Dnevni red sa sjednica Odbora direktora dat je u **Prilogu I**.

Odluke Odbora direktora

Donesene odluke Odbora direktora su adekvatno dokumentovane i arhivirane. Donesene odluke sa sjednica u 2023. godini date su u **Prilogu II**. Neke od ključnih odluka Odbora direktora u 2023. godini su sljedeće:

- Zaključen Kolektivni ugovora DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“;
- Usvojena Informacija o izvršenom popisu imovine i obaveza sa stanjem na dan 31.12.2022. godine;
- Usvojen Izvještaj o obavještenjima o sumnjama na nepravilnosti i prevare;
- Usvojen Godišnji izvještaj o aktivnostima na sprovođenju i unaprjeđenju upravljanja i kontrola za 2022. godinu;
- Odluka o utvrđivanju visine prosječne zarade u Društvu;
- Odluka o visini naknade za članove Odbora direktora za 2022. godinu i donošenje Rješenja o visini naknade za članove Odbora direktora;
- Donesen Plan javnih nabavki za 2023. godinu i njegove izmjene i dopune;

- Razmatrane mjera i aktivnosti u vezi sa iskazanim pozitivnim/negativnim poslovnim rezultatom za 2022. godinu;
- Razmatranje pitanja održavanja tekuće likvidnosti;
- Usvojene mjere za optimizaciju troškova;
- Usvojen izvještaj radne grupe za analizu indikativnih ponuda banaka za obezbjeđenje tekuće likvidnosti;
- Usvojena informacija o izmirivanju obaveza isplate rate kredita;
- Usvojeni ugovori o isporuci vode lokalnim vodovodima;
- Usvojen Izvještaj Revizorskog odbora DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“;
- Usvojen Izvještaj o realizaciji Plana integriteta za 2022. godinu;
- Usvojena Informacija o statusu realizacije razvojnih projekata DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ koji se finansiraju iz kredita EBRD;
- Razmatranje informacija o izdašnosti izvorišta Bolje sestre;
- Donesene mjere za obezbjeđivanje održivog funkcionisanja regionalnog vodovodnog sistema;
- Razmatrani tromjesečni izvještaji o poslovanju DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“;
- Razmatrana Informacija o aktivnostima na planu ispunjenja obaveza shodno nalazu Državne revizorske institucije (DRI);
- Davanje saglasnosti na zaključenje ugovora;
- Razmatranje izvještaja formiranih komisija Odbora direktora;
- Usvajanje Godišnjeg Izvještaja o realizaciji Plana rada DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ sa godišnjim finansijskim izvještajem za 2022. godinu;
- Usvojen Plana rada sa finansijskim planom za 2024. godinu itd.

U cilju unaprjeđivanja aktivnosti Društva, podsjećanja na potrebu realizacije aktivnosti i realizaciju donesenih odluka i zaključaka, Odbor direktora i predsjednik Odbora su uputili brojna pisma izvršnom direktoru, koja su navedena u **Prilogu III**.

Pored redovnih formi izvještavanja, Odbor direktora je u izvještajnom periodu upućivao određeni broj zahtjeva prema Menadžmentu Društva koji se odnose na sljedeće:

- dostavljanje informacija vezanih za tekuće i planirano poslovanje Društva, a posebno u pogledu
- obezbjeđivanje bezbjednosti objekata, lica i funkcionalnosti opreme;
- zaštitu životne sredine;
- optimizaciju troškova i
- efikasno upravljanje regionalnim sistemom vodosnabdijevanja.

Odbor direktora upravljao je poslovanjem Društva sa pažnjom dobrog privrednika, u razumnom uvjerenju da djeluje u najboljem interesu Društva.

Odbor direktora je, u najboljem interesu Društva, profesionalno i nezavisno tokom 2023. godine posebnu pažnju posvetio razvoju i poštovanju principa *korporativnog upravljanja*. Sistem korporativnog upravljanja motivisao je zaposlene da sarađuju na implementaciji planova, kako bi bio ostvaren dugoročni poslovni razvoj Društva i sam cilj postojanja Društva.

Odbor direktora je, tokom 2023. godine, posebnu pažnju posvećivao korporativnom upravljanju kao osnovi procesa za vođenje i kontrolu Društva. Korporativno upravljanje je bilo fokusirano na procese Društva radi obezbjeđenja nepristrasnosti, transparentnosti i odgovornosti.

Na sjednicama Odbora vođena je konstruktivna rasprava i otvoren dijalog po svim tačkama dnevnog reda, a sve u cilju poboljšanja poslovanja, rješavanja tekućih pitanja i potencijalnih izazova i, uopšte, postizanja boljih rezultata na svim nivoima rada u Društvu.

Između ostalih dokumenata, na Odboru direktora usvojeni su:

- Kodeks o korporativnom upravljanju u Društvu;
- Pravilnik o načinu uspostavljanja sistema za otkrivanje i postupanje po obavještenjima o sumnjama na prevare Društva sa ograničenom odgovornošću „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ i
- Pravilnik o internoj kontroli Društva.

Sve je to doprinijelo, kako kolektivnom upravljanju, povećanju odgovornosti u radu, tako i maksimalnoj transparentnosti u radu.

Odbor direktora je tokom 2023. godine sprovodio nadzor i vršio procjenu realizacije postavljenih ciljeva, iz dokumenata usvojenih od strane Odbora direktora:

- Godišnjeg plana rada Regionalnog vodovoda sa Finansijskim planom za 2023. godinu, kao i svog Godišnjeg plana rada za 2023. godinu;
- Odluka Odbora direktora;
- Dokumenta koja se tiču efektivnosti poslovanja Društva kroz odgovarajuće periodične izvještaje od strane menadžmenta, o pitanjima koja se odnose na analize i prognoze poslovanja i dostavljanje izvještaja o:
 - o radu organizacionih jedinica;
 - o finansijskom poslovanju (periodično i godišnje);
 - o usklađenosti poslovanja Društva sa zakonom i drugim propisima;
 - o analizi i prognozi poslovanja itd.

Služba za poršku Odbora direktora

Služba za poršku Odbora direktora starala se da Odbor direktora vrši poslove u skladu sa propisanim proceduralnim pravilima. Služba je odgovorno pripremala sjednice, vodila zapisnike, obezbjeđivala njihovo čuvanje, kao i obradu drugih dokumenata u skladu sa zakonom i Statutom Društva. Tokom 2023. godine, kabinet Odbora direktora je vodio aktivnosti na komunikaciji sa izvršnim direktorom, drugim lokalnim i državnim institucijama. Služba je vodila administrativne poslove i obezbjeđivala pristup aktima i dokumentima Društva, u skladu sa odredbama zakona i propisima.

Realizacija godišnjeg plana rada Odbora direktora

Plan rada Odbora direktora za 2023. godinu realizovao se u skladu sa rokovima koji su utvrđeni zakonom i Statutom. Tokom 2023. godine predlagane su, razmatrane i usvajane odluke usaglašene sa zakonskim propisima.

Pored Planom predviđenih aktivnosti koje su realizovane u cjelosti, realizovan je i čitav niz aktivnosti koje je nametala svakodnevna praksa.

Tokom 2023. godine, Odbor direktora je usvojio:

- Godišnji Izvještaj o realizaciji Plana rada DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ sa godišnjim finansijskim izvještajem za 2022. godinu;
- Izvještaj o rizicima;
- Izvještaj o realizaciji Plana integriteta za 2022. godinu;
- Plan rada za 2024. godinu.

Odbor direktora proaktivno je promovisao poštovanje svih zakona, propisa, pravila, i obezbijedio uredno vođenje poslovanja i finansijskih izvještaja.

Rad komisija

Odbor direktora obrzovao je komisije radi poboljšanja efektivnosti rada i djelotvornosti nadzora, kao i radi unapređenja kvaliteta odlučivanja, a koje su predviđene zakonskim propisima i preporukama kodeksa korporativnog upravljanja, sa ciljem delegiranja poslova, obavljanja detaljnih analiza o raznim pitanjima i davanja preporuka, koje usvaja Odbor direktora.

Odbor direktora je posebnu pažnju posvetio radu komisija čije je djelovanje predviđeno zakonskim propisima. Primarni zadaci komisija bili su usmjereni na podršku osjetljivim funkcijama Odbora direktora.

Komisije su dostavljale izvještaje Odboru direktora i filtrirale prijedloge koji su dostavljani Odboru direktora na odlučivanje.

Odbor direktora formirao je sljedeće komisije:

- Komisija za davanje sponzorstva, donacija i pomoći;
- Etički odbor;
- Komisija za naknade;
- Komisija za imenovanja;
- Komisija za internu kontrolu i implementaciju koncepta korporativnog upravljanja;
- Komisija za preventivnu inspekciju upravljanja sistemom video nadzora;
- Jedinica za koordinaciju projekta Jaz-Aerodrom Tivat;
- Komisija za izradu višegodišnjeg investicionog plana;

Finansijske performanse

Prihodi

Odbor direktora je sa posebnom pažnjom pratio izvještaje, donosio zaključke i odluke koji su usmjeravani na jačanje prihodne strane Društva. Prihodi od isporuke vode, u 2023. godini, su iznosili 3.178.151,27 eura, i veći su od planiranih godišnjim planom za 3,49 %, a manji u odnosu na prihode ostvarene 2022. godine za 0,12 %.

Prihodi od posebne naknade na investicije, u 2023. godini, iznosili su 4.612.166,33 eura, i veći su od planiranih godišnjim planom za 60,26%, i veći u odnosu na ostvarene 2022. godine za 31,89%.

Odbor direktora je posebno donosio preporuke i zaključke o praćenju realizacije obračuna posebnih naknada prema zakonu i uredbi Vlade.

Finansijski i ostali prihodi u 2023. godini, iznosili su 63.405,37 eura. Ukupni prihodi Društva u 2023. godini, iznosili su 7.853.722,97 eura, veći su u odnosu na planirane godišnjim planom za 31,36 % i u odnosu na ostvarene 2022. godine za 1,54 %.

Optimizacija rada

U okviru aktivnosti na optimizaciji poslovanja Društva, Odbor direktora je posebnu pažnju posvetio:

- Definisanju i nadgledanju strategija i ciljeva poslovanja;
- Praćenju finansijskog stanja i efikasnosti poslovanja;
- Donošenju ključnih odluka i politika Društva;
- Vođenju pregovora sa ključnim partnerima i Osnivačem;
- Razvoju i implementaciji programa za unaprjeđenje radnih procesa;
- Praćenju i upravljanju rizicima i bezbjednošću lica i imovine;
- Kontrolu i nadzoru rada izvršnog menadžmenta;
- Unaprjeđivanju i implementaciji politike korporativnog upravljanja;
- Osiguravanju transparentnosti i odgovornosti u poslovanju.

Procjena rizika i upravljanje rizicima

Identifikacija rizika koji mogu uticati na poslovanje društva je bila u stalnom fokusu rada Odbora direktora.

Odbor direktora je posebnu pažnju posvećivao rizicima, kao jednom od ključnih i odlučujućih faktora u poslovanju Društva:

- Riziku u vodonsabdijevanju;
- Rizicima vezanim za životnu sredinu;
- Zaštiti zona sanitarne zaštite;
- Bezbjednosti objekata;
- Održavanju funkcionalnosti opreme;
- Obezbeđivanju dodatne količine vode;
- Razvoju ljudskih resura itd.

Mjere za minimiziranje rizika i upravljanje rizicima

Odbor direktora se tokom 2023. godine u kontinuitetu bavio analizom, procjenom i donošenjem mjera za smanjenje rizika u poslovanju Društva. U tom smislu, Odbor direktora je:

- Definisao mjere za implementaciju sistema upravljanja rizicima koji obuhvata identifikaciju, procjenu, praćenje i kontrolu različitih vrsta rizika.
- Donosio politiku upravljanja rizicima koja obuhvata smjernice za upravljanje rizicima na različitim nivoima Društva.
- Redovno pratio i analizirao rizike kako bi se identifikovali novi rizici i prilagodili postojeći planovi za upravljanje rizicima.
- Utvrđivao prioritete u upravljanju rizicima kako bi se fokusirali na najznačajnije i najkritičnije rizike za poslovanje.
- Donosio odluke za upravljanje u kriznim situacijama i hitnim slučajevima kako bi se brzo i efikasno reagovalo u slučaju nepredviđenih događaja.
- Komunicirao sa menadžmentom i zaposlenima o rizicima i mjerama za upravljanje rizicima kako bi se osiguralo transparentno i odgovorno poslovanje.
- Promovisao kod zaposlenih svijest o važnosti upravljanja rizicima i njihovoj ulozi u smanjenju rizika u Društvu.

Odbor direktora je identifikovao i donosio odluke za minimiziranje rizika po sektorima društva.

Revizorski odbor

Odbor direktora je tokom 2023. godine redovno slao dokumenta na razmatranje Revizorskom odboru. Revizorski odbor je, pored razmatranja dostavljenih dokumenata, i samostalno davao preporuke koje je Odbor direktora razmatrao.

Konstantno se nastojalo da Revizorski odbor, kroz svoje aktivnosti, štiti Društvo kontrolisanjem rada menadžmenta, davanjem mišljenja na izvršavanja njihovih obaveza finansijskog izvještavanja, kao i obezbeđivanjem preduzimanja korektivnih radnji.

Revizorski odbor je nadzirao sprovođenje unutrašnjeg nadzora na nivou Društva i odnose Društva sa eksternim revizorom.

Plan javnih nabavki

Odbor direktora DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ je usvojio Plan javnih nabavki za 2023. godinu dana 30.01.2023. godine, dok je Plan, u zakonom predviđenom roku, objavljen dana 31.01.2023. godine.

U izvještajnom periodu, Odbor direktora je usvojio dvije dopune Plana.

Dana 28.07.2023. godine, Plan je dopunjen novom stavkom „Hidrogeološki istražni radovi na ispitivanju uticaja izgradnje privremene ustave na Morači“ čija procijenjena vrijednost iznosi 31.860,60 EUR bez PDV-a.

Na osnovu odluke Odbora direktora broj 23-6129/4 od 18.12.2023. godine, izvršena je i druga dopuna Plana ukupne procijenjene vrijednosti od 324.150 EUR bez PDV-a. Ukupna procijenjena vrijednost Plana javnih nabavki za 2023. godinu, uključujući i navedene dopune, je iznosila 1.012.820,00 EUR bez PDV-a. Navedena sredstva su planirana za realizaciju kroz 72 postupka.

Briga o zaposlenima

Posebna pažnja Odbora direktora je posvećivana stvaranju uslova za što bolji i sigurniji rad zaposlenih kao i za ostvarivanje njihovih prava. Potpisivanje Kolektivnog ugovora sredinom 2023. godine, dalo je značajan doprinos u tom pogledu.

Povećanje cijene distribucije vode

Odbor direktora je uspješno sprovodio aktivnost vezane za:

- povećanje cijena distribucije vode u 2024. godini,
- kao i aktivnost vezano za izradu Nacrta izmjena i dopuna Zakona o regionalnom vodosnabdijevanju.

Naime, na predlog Regionalnog vodovoda, i uz učešće njegovog predstavnika, urađen je navedeni Nacrt, pa se očekuje da će isti usvojiti Vlada Crne Gore i dostaviti Skupštini Crne Gore na usvajanje.

Opšta akta društva

Odbor direktora je posvetio posebnu pažnju unparjeđivanju postojećih i izradi opštih akata kojima se bliže uređuju pojedina pitanja iz djelokruga poslovanja Društva, odnosno, način rada organa Društva, koja su usklađena sa Osnivačkim aktima.

Odbor direktora

Regionalnom vodovodu je 20.09.2023. godine dodijeljen Zlatni sertifikat poslovne izvrsnosti, a Predsjedniku Odbora direktora, uručeno je 04.10.2023. godine priznanje za najboljeg menadžera 2023. godine.



Uspješan rad Odbora direktora, odnosno njegovog predsjednika, prepoznat je od strane poslovne zajednice koja ga je uvrstila na listu 50 najznačajnijih ličnosti u 2023. godini.

Od strane brojnih nevladinih organizacija predsjednik Odbora direktora je predložen i za uručivanje Ordena rada koji dodjeljuje Predsjednik države.

Od strane zaposlenih, Asocijaciji menadžera Crne Gore, predsjednik Odbora je predložen kao kandidat za menadžera godine u državnim preduzećima za 2023. godinu.

Aktivnosti na zaustavljanju pada izdašnosti izvorišta „Bolje sestre“

Pored izazova koji su se ogledali u upravljanju i održavanju tehničko-tehnološkim i zahtjevnim sistemom, prioritet Odboru direktora su bili:

- Donošenje odluka i učešće u aktivnostima na zaustavljanju trenda pada izdašnosti izvorišta Bolje sestre.
- Donošenje odluka i učešće u aktivnostima na sprječavanju i zaustavljanju nelegalne eksploatacije pijeska i šljunka, kao ključnog uzročnika pada izdašnosti izvorišta Bolje sestre.
- Donošenje zaključaka, odluka i odgovarajućih mjera i rješenja za revitalizaciju izvorišta.
- Donošenje odluka i sprovođenje aktivnosti na obezbjeđenju dodatne količine vode za potrebe Crnogorskog primorja.
- Nastupi u medijima usmjereni na jačanje svijesti o sprječavanju eksploatacije pijeska i šljunka i zaštiti II zone sanitarne zaštite.



Zbog konstantnog pada izdašnosti izvorišta „Bolje sestre“, Odbor direktora Regionalnog vodovoda je donosio odluke o angažovanju naučnih i stručnih timova u cilju:

- utvrđivanja uzroka pada izdašnosti;
- iznalaženja odgovarajućih rješenja za revitalizaciju izvorišta;
- utvrđivanja mogućnosti i konceptualnih rješenja za obezbjeđenje dodatne količine vode koja je neophodna Crnogorskom primorju tokom ljetnjih turističkih sezona.

Odbor direktora je, donošenjem odluka i usvajanjem izvještaja, te niza naučnih analiza i studija, podržao zaključke i nalaze koji su u istima formirani, a koji se odnose na sljedeće uzročnike pada izdašnosti, pored klimatskih promjena:

- nelegalna eksploatacija šljunka i pijeska
- neadekvatno, odnosno, izvođenje radova na regulaciji korita rijeke Morače u II zoni sanitarne zaštite izvorišta Bolje sestre, mimo Projekta.

Izgradnja pješčane ustave u koritu rijeke Morače u Drugoj zoni sanitarne zaštite

U okviru Tehno-ekonomske studije za proširenje kapaciteta zahvatanja vode, Odbor direktora je donosio odluke koje su obezbjeđivale izgradnju eksperimentalne privremene pješčane ustave na

rijeci Morači, kako bi se potvrdili prethodni rezultati istraživanja da postoji povezanost eksploatacije šljunka iz korita rijeke Morače sa padom izdašnosti izvorišta Bolje sestre.

Odbor direktora Regionalnog vodovoda je donosio odluke, kontaktirao sa državnim organima i institucijama u cilju dobijanja urbanističko-tehničkih uslova za:

- izgradnju pješčane ustave;
- izgradnju mobilnog postrojenja kapaciteta 100 l/sec; i
- izgradnju filterskog stacionarnog postrojenja za prečišćavanje vode kapaciteta 500 l/sec.

Odbor direktora je odobrio realizaciju nabavki projektovanja i nadzora koja je omogućila pribavljanje projektne dokumentacije. Odbor direktora je pratio realizaciju projekta koja je otpočela 04.09.2023. godine. Aktivnost je realizovana u saradnji sa Ministarstvom ekologije, prostornog planiranja i urbanizma, DOO Zaštita prostora Crne Gore, i drugim subjektima.

Ovom aktivnošću je, zbog njenog značaja i u skladu sa nadležnostima iz Statuta, neposredno koordinirao predsjednik Odbora direktora.



Pješčana ustava je imala karakteristike: poprečnog prelivnog profila 15m, a podužnog dijela brane 45m, širine u osnovi 10m, a u vrhu 5m, u koju je ugrađeno preko 1.850 kubika različitog materijala. Pješčanom ustavom je podignut nivo vode u tom dijelu Morače na 8,2 mnv.

Povodom preliminarnih rezultata dobijenih na osnovu izgrađene pješčane ustave, odnosno, povezanosti nivoa vode u koritu rijeke Morače i nivoa izdašnosti izborišta „Bolje sestre“, Odbor direktora je organizovao 28.09.2023. godine Press konferenciju na izvorištu “Bolje sestre”.



Odbor direktora je 09.11.2023. godine usvojio „**Elaborat o rezultatima izvedenih hidrogeoloških istraživanja prilikom procjene uticaja izgradnje privremene ustave na rijeci Morači**“ u kome su prezentirani rezultati istraživanja i aktivnosti. Na osnovu svih analiza koje su sprovedene izvedeni su zaključci da je:

- postavljena ustava na Morači izazvala promjene u vodostaju na Boljim sestrama (povećanje izdašnosti od 70-100 l/s),
- izazvala promjene u nivoima podzemnih voda aluvijona,
- analiza kvaliteta voda potvrdila funkcionisanje ustave i posrednu vezu sa kvalitetom vode Boljih sestara.

Istraživanja u vezi sa privremenom ustavom na Morači, dovela su do zaključaka Odbora direktora usmjerenih na podršku nastavku aktivnosti na povećanju izdašnosti izvorišta Bolje sestre.

Filtersko postrojenje za prečišćavanje vode kapaciteta 100 l/s

U cilju obezbjeđivanja neophodne količine vode za potrebe ljetnje turističke sezone na Crnogorskom primorju tokom 2023. godine, Odbor direktora je preduzeo sve mjere u pravcu izgradnje filterskog postrojenja za prečišćavanje vode kapaciteta 100 l/sec. U tom cilju obezbijeđeni su odgovarajući UT uslovi.

Imajući u vidu značaj urednog vodosnabdijevanja Crnogorskog primorja, Vlada Crne Gore je, na osnovu inicijative Odbora direktora i predsjednika Odbora, kroz dokapitalizaciju, Regionalnom vodovodu opredijelila 577.000,00 eura za izgradnju filterskog postrojenja.

Nažalost, zbog kasno dobijenih UT uslova i sredstava za izgradnju, ova aktivnost se nije mogla realizovati za potrebe ljetnje turističke sezone u 2023. godini.

Filtersko postrojenje za prečišćavanje vode kapaciteta 500 l/s

Imajući u vidu značaj potrebe urednog vodosnabdijevanja Crnogorskog primorja, Odbor direktora je 15.08.2023. godine donio Odluku o usvajanju „**Elaborata o stanju i mogućnostima proširenja i optimizacije kapaciteta vodoizvorišta Bolje sestre i prihvatanju opcije 4 (iz Tehno-ekonomske studije) koja podrazumijeva nabavku i instalaciju stacionarnog postrojenja za prečišćavanje jezerske vode kapaciteta 500 l/s.**“

Odbor direktora Regionalnog vodovoda je, u skladu sa navedenim Elaboratom, usvajao strateške planove, zaključke i odluke koje su podržavale intenzivne aktivnosti usmjerene na stvaranje uslova za izgradnju filterskog postrojenja za prečišćavanje vode kapaciteta 200 l/s, u I fazi, i 500 l/sec, u konačnom rješenju.

RAZVOJNE AKTIVNOSTI REGIONALNOG VODOVODA

Odbor direktora je tokom 2023. godine, pored koordinacije razvojnim i kapitalnim projektima izgradnje pješčane ustave i pripremnih aktivnosti za izgradnju stacionarnog postrojenja za prečišćavanje vode, uspješno koordinirao i drugim razvojnim projekima Regionalnog vodovoda:

- nastavkom aktivnosti na realizaciji druge i treće faze izgradnje regionalnog vodovodnog sistema,
- aktivnostima za izgradnja solarnih postrojenja, itd.

U cilju redovnog praćenja i izvještavanja, Odbor direktora je formirao Jedinicu za koordinaciju projekta.

U Društvu je formirana implementaciona jedinica koja prati sve aktivnosti na realizaciji razvojnih projekata i o njima izvještava menadžment i Odbor direktora.

Predsjednik Odbora direktora, u skladu sa Statutom, koordinira aktivnostima na realizaciji razvojnih i kapitalnih projekata.

Izgradnja novog cjevovoda na potezu Prekidna komorta „Prijevor“ – Lastva Grbaljska

Odbor direktora je donosio odluke i razmatrao i usvajao izvještaje o realizaciji prve dionice na potezu PK „Prijevor“ – Lastva Grbaljska, dužine 2,2km, koju je realizovao Regionalni vodovod. Za ovu dionicu ugovor je sklopljen 30.11.2020. godine. Nakon proceduralne verifikacije sprovedenih postupaka od strane EBRD, za izvođača radova izabran je Konzorcijum „Indel Inzenjering-Civil engineer". Vrijednost ugovorenih radova je bila 1.642.957€.

Međutim, zbog nemogućnosti obezbjeđenja Nadzora u skladu sa pravilima EBRD-a, (koji je Društvo samostalno obezbijedilo u oktobru 2022. godine), radovi na ovoj dionici su počeli 15. januara 2023. godine, a završeni su 25. juna 2023. godine. Zbog primjene klizne skale, usljed kašnjenja početka radova, u skladu sa Zaključcima Vlade Crne Gore, ukupna vrijednost ovih radova iznosila je 1.953.171,05€.

Izgradnja novog cjevovoda na potezu Jaz – Tivat

Odbor direktora je svojim odlukama, te usvajanjem izvještaja i planova, aktivno učestvovao u praćenju aktivnosti na potpisivanju ugovora o izgradnji novog cjevovoda i izmještanju postojećeg na djelovima trase. U skladu sa Zaključcima Vlade Crne Gore broj 07-7986 od 19.12.2019. godine, kojima je predviđeno da se druga dionica cjevovoda dužine cca 14km radi u sklopu izgradnje bulevara na potezu Jaz – Aerodrom „Tivat“, dana 30.07.2020. godine došlo je do potpisivanja „Sporazuma o implementaciji i međusobnim obavezama na projektima izgradnje bulevara Jaz – Aerodrom „Tivat“ i drugog cjevovoda regionalnog vodovodnog sistema na dionici prekidna komora „Prijevor“ –Tivat. Sporazum je potpisan između Uprave za saobraćaj i „Regionalnog vodovoda Crnogorsko primorje“ DOO – Budva.

Regionalni vodovod je na ovaj način ostvario značajne uštede koje se odnose na troškove plaćanja eksproprijacije zemljišta na budućoj trasi cjevovoda i troškove plaćanja Nadzora, jer je te obaveze u skladu sa potpisanim Sporazumom preuzela Uprava za saobraćaj. Takođe, značajno se skraćuje vrijeme izgradnje ovog cjevovoda.

Nakon sprovedenog drugog zajedničkog tendera, za izvođača radova je izabran kineski konzorcijum „Shandong“, čija ponuda iznosi 53.915.261,77€, od čega vrijednost za izgradnju cjevovoda iznosi 9.172.353,74€ bez PDV-a.

Imajući u vidu da se radovi finansiraju iz kreditnih sredstava EBRD-a (12 miliona) i da je dio sredstava već utrošen, Odbor direktora je dao uslovnu saglasnost za potpisivanje ugovora sa izvođačem.

Na predlog Vlade, na sjednici održanoj 30.11.2022. godine, naloženo je Upravi za saobraćaj da finansira troškove izmještanja postojećeg cjevovoda regionalnog vodovodnog sistema na dionicama na kojima trasa ovog cjevovoda koincidira sa trasom budućeg bulevara.

U skladu sa navedenim Zaključkom, između Uprave za saobraćaj i Regionalnog vodovoda potpisan je 16.12.2022. godine Aneks 1 ranije potpisanog Sporazuma kojim je regulisana gore navedena obaveza u iznosu od 358.487,78€ bez PDV-a. Preostali dio sredstava obezbijeđen je iz ostavljene rezerve iz kreditnih sredstava. Na taj način, obaveza Regionalnog vodovoda za plaćanje izgradnje cjevovoda iznosi 8.774.000,00€.

Nakon potpisivanja navedenog Aneksa 1, stvoreni su uslovi da se dana 22.12.2022. godine Izvođaču radova pošalje Pismo o prihvatanju ponude. Dana 29.03.2023. potpisan je ugovor sa Izvođačem, kao rezultat međunarodnog tendera vođenog po EBRD proceduri.

Regionalni vodovod je u saradnji sa Upravom za saobraćaj obezbijedio građevinsku dozvolu. Od strane izvođača bilo je određenih kašnjenja vezano za promjenu banke, dostavljanje garancije, polise osiguranja i inoviranog Plana rada Izvođača.

Evidentno je da ne postoji nikakva odgovornost Društva za eventualna kašnjenja, već se razlozi i odgovornost mogu tražiti isključivo na adresama izvan Društva.

[Aktivnosti vezano za izgradnju solarnih elektrana na objektima RVS](#)

Odbor direktora je usvajao razvojnu strategiju „*Studija izvodljivosti za rješenja energetske efikasnosti i korišćenje obnovljivih izvora energije u kompaniji Regionalni vodovod Crnogorsko primorje (RVCP)*“, koja je finansirana od strane EBRD-a, elaborate o ekonomskoj opravdanosti i vodio intenzivne razgovore i aktivnosti sa predstavnicima EPCG po pitanju izgradnje solarnih elektrana na objektima RVS. Održano je više sastanaka sa predstavnicima EPCG.

Predsjednik Odbora direktora je na sastanku održanom 20.10.2023. godine, postigao dogovor da Preduzeća „EPCG Solar gradnja“ i DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ intenziviraju saradnju u cilju što skorije izgradnje solarnih sistema na krovnim konstrukcijama objekata Regionalnog vodovoda.

AKTIVNOSTI NA ZAŠTITI ŽIVOTNE SREDINE

Odbor direktora je tokom 2023. godine posebnu pažnju posvetio zaštiti životne sredine. Aktivnosti su vođene u više pravaca:

- intenzivno je radio na zaustavljanju devastacije korita rijeke Morače u Drugoj i Trećoj zoni sanitarne zaštite izvorišta „Bolje setre“ kao i samog izvorišta, koje je nelegalnom eksploatacijom šljunka i pijeska dovedeno do nivoa ekocida;
- preduzimane su aktivnosti na sanaciji posljedica tog ekocida;
- vodio borbu protiv nelegalnog odlaganja otpada u zonama sanitarne zaštite izvorišta „Bolje sestre“, posebno odlaganja otpada životinjskog porijekla kao i opasnog otpada koji mogu ugroziti kvalitet vode u rijeci Morači kao i izvorišta sa kojeg se vodom snabdijeva Crnogorsko primorje.

Nadzor zona sanitarne zaštite

Tokom 2023. godine, Odbor direktora je donosio brojne odluke i zaključke, te davao naloge menadžmentu da se unaprijedi i sprovodi pojačan nadzor nad zonama sanitarne zaštite u cilju evidentiranja i sprječavanja svih nedozvoljenih radnji.

Odbor direktora je inicirao aktivnosti tokom 2023. godine za saradnju sa CEDIS-om, nakon čega je počelo postavljanje stubova za uspostavljanja video nadzora u Drugoj zoni sanitarne zaštite izvorišta „Bolje sestre“. Ova inicijativa Odbora direktora će značajno poboljšati bezbjednost i nadzor ovog područja.

Ova mjera je vrlo važna za očuvanje životne sredine ovog izvorišta i sprječavanje eventualnih nepravilnosti i odlaganja otpada.

Zaštita objekata

Izazovi i rizici sa kojima se suočavao Odbor direktora tokom 2023. godine u oblasti zaštite objekata i II zone zone sanitarne zaštite, prevazilazeni su usvajanjem izvještaja o stanju bezbjednosti i donošenjem odluka i naloga prema menadžmentu za jačanje kapaciteta službe i podrškom pri angažovanju.

S obzirom na to da je Odbor direktora, sa resornim ministarstvom i Vladom Crne Gore, donio odluke kojima je od februara 2023. godine prekinuta eksploatacija šljunka i pijeska, aktivnosti na praćenju i održavanju zona su prilagođene u smislu praćenja, organizacije i izvještavanja.

Odbor direktora je u kontinuitetu tokom 2023. godine, putem razmatranja i usvajanja izvještaja i donošenjem odluka i zaključaka, imao aktivnu ulogu u zaštiti obavezno šticeđenih objekata u koje spadaju i objekti RVCP na osnovu Plana zaštite koji sadrži procjenu bezbjednosti, ugroženosti i rizika, elaborat fizičkog obezbjeđenja i projekat tehničke zaštite.

Čišćenje nelegalnog otpada

Odbor direktora je u okviru saradnje sa državnim organima i ustanovama, a u kooperaciji sa Ministarstvom ekologije, prostornog planiranja i urbanizma i DOO „Zaštita prostora Crne Gore“, zaposlenima i Službom za zaštitu lica i imovine, u više navrata organizovao akcije čišćenja nelegalnog otpada iz korita i sa obala rijeke Morače u zonama sanitarne zaštite izvorišta „Bolje sestre“.

Tokom 2023. godine na Odboru su usvajana dokumenta kojima se ukazuje na hronologiju u procesu nelegalne eksploatacije pijeska i šljunka, te odlaganje otpada u koritu rijeke Morače i aktuelno stanje. Odbor direktora je usvojio sljedeća dokumenta:

- *„Informacija o izazovima uklanjanja nelegalnih objekata iz korita rijeke Morače“* i
- *„Izvještaj o štetnim posljedicama nelegalne eksploatacije 2010-2023. u zonama sanitarne zaštite izvorišta Bolje sestre“.*

Tokom 2023. godine, Odbor direktora je inicirao aktivnosti za sprovođenje sljedećih akcija:

- uređenje i proširenje puta od Vukovaca do izvorišta „Bolje sestre“;
- priprema i posavljanje stubova za rasvjetu i video nadzor na putu prema izvorištu „Bolje sestre“.

U ekološkoj akciji čišćenja lokacija u blizini vodoizvorišta Mareza u Podgorici koja je održana 23.10.2023. godine, u organizaciji Agencije za zaštitu životne sredine, učestvovali su i zaposleni iz Regionalnog vodovoda i predstavnici Odbora direktora.

Procjena elaborata za zaštitu životne sredine

Tokom 2023. godine Odbor direktora je imenovao lica koja su učestvovala u komisijama za procjenu elaborata o procjeni uticaja na životnu sredinu koji se odnose na izgradnju objekata koji mogu imati uticaj na izvorište „Bolje sestre“ i na infrastrukturu RVS.

Regionalni vodovod je, u zakonskom roku, dostavljao komentare i mišljenja na elaborate o procjeni uticaja na životnu sredinu povodom izgradnje:

- asfaltne baze i betonjerke u neposrednoj blizini treće zone sanitarne zaštite;
- cementare, i dr.

Odbor direktora Regionalnog vodovoda se, kroz donošenje odluka i pružanje podrške raznim aktivnostima, snažno protivio izgradnji bilo kakvih industrijskih objekata u blizini vodoizvorišta „Bolje sestre“, a posebno u zonama sanitarne zaštite.

Učešće na konferencijama

Predsjednik Odbora direktora i predstavnici Regionalnog vodovoda su u septembru 2023. godine učestvovali na međunarodnoj konferenciji **„Zaštita prirode i životne sredine, stanje, značaj i perspektive“** i prezentirali naučni rad **„Antropogeni faktor – uzročnik pada izdašnosti izvorišta „Bolje sestre“**.

U naučnom radu koji je prezentiran učesnicima ove naučne konferencije je ukazano na antropogeni uticaj na devastaciju korita rijeke Morače i izvorišta Bolje sestre.

Još od početka funkcionisanja regionalnog vodovodnog sistema, započelo se sa nelagalnim aktivnostima eksploatacije šljunka i pijeska u koritu rijeke Morače, u okviru zona sanitarne zaštite izvorišta „Bolje sestre“. To je dovelo do devastacije korita i priobalnog dijela rijeke Morače i problema sa izdašnošću izvorišta „Bolje sestre“. Devastatori su spustili dno korita rijeke Morače ispod dozvoljene granice od 10m³, probili vodonepropusni sloj gline i napravili ekocid neshvatljivih razmjera.

Da bi provjerio svoje stavove o uzročno-posljedičnoj povezanosti nelegalne eksploatacije šljunka i pijeska i pada izdašnosti izvorišta „Bolje sestre“, Regionalni vodovod je angažovao predstavnike naučne zajednice na izradi analiza i studija. Na naučnoj konferenciji je istaknuto da su predložene granice zona sanitarne zaštite, te da je urađen Glavni projekat o određivanju i održavanju zona i pojaseva sanitarne zaštite za izvorište Bolje sestre koji je dostavljen Upravi za vode.

MEDIJSKE AKTIVNOSTI

Odbor direktora Regionalnog vodovoda se tokom 2023. godine našao u središtu velikog broja medijskih objava. Evidentiran je porast publiciteta i veća zastupljenost u medijima u odnosu na prethodnu godinu.

Na portalima je zabilježen porast publiciteta, dok je kod štampanih i elektronskih medija evidentiran približan publicitet kao u prethodnoj godini. Na portalima Bizniscg.me, Borba, Jedro.me, In4s.net, u 2023. godini plasirano je najviše objava.

Tokom 2023. godine, televizije su o aktivnostima Odbora direktora izvještavale u dominantno pozitivnom tonu. Kod ove vrste medija, u 2023. godini je evidentiran blagi porast zastupljenosti Regionalnog vodovoda i Odbora direktora na lokalnim televizijama pri čemu su zabilježene samo objave pozitivnog i neutralnog karaktera, dok objave u negativnom tonu nijesu evidentirane.

Od početka 2023. godine, Služba za odnose sa javnošću je izdala oko 112 saopštenja/informacija za javnost, informišući domaće medije o redovnim aktivnostima, aktuelnim temama kao i izazovima sa kojima se u svom radu suočava ovo Društvo.

Na oficijelnom sajtu i društvenim mrežama su redovno objavljivane i ažurirane informacije, kako bi se javnost obavijestila o aktuelnim temama iz tekućeg poslovanja, a rad Društva bio transparentan.

Svojim aktivnostima, u medijsko prezentiranje Odbora direktora i Društva, uključio se i društveno angažovani medij PCNEN i novinar Vuk Vujisić, preko Portala Zumiraj.me, prve *freelance* platforme u Crnoj Gori. Sve je to usmjereno na promovisanje i istrajavanje Odbora direktora u naporima vezanim za zaštitu vodoizvorišta Bolje sestre.

Regionalni vodovod je, posebno tokom druge polovine 2023. godine, pojačao svoju prisutnost na medijskoj sceni. Svojim brojnim saopštenjima, intervjuima i komentarima je gotovo svakodnevno usmjeravao pažnju javnog mnjenja na bitne probleme koji ga opterećuju, sa posebnim akcentom na probleme i uzroke trenda pada izdašnosti izvorišta „Bolje sestre”. Sve te i druge brojne aktivnosti Društva su praćene i podržane od brojnih medija koji su svojim objektivnim informisanjem doprinijeli njihovoj uspješnoj realizaciji. Upravo zahvaljujući takvoj saradnji, javno mnjenje je adekvatno upoznato sa problemima i izazovima sa kojima se Društvo susreće u svom radu. Na taj način, konačno je rješavanje tih ozbiljnih problema stavljeno u fokus pažnje i nadležnih organa i građana koji, u konačnom, i trpe najveće posljedice.

Transparentnost rada Odbora direktora

Odbor direktora primjenjuje najviše standarde u pogledu informisanja o izvještajima o radu i prezentiranju akata za koje postoji zakonska obaveza objavljivanja.

Takođe, na jednak i jednostavan način omogućava svim zainteresovanim licima slobodan pristup traženim informacijama, u skladu sa Zakonom.

Obezbjedeno je tačno i transparentno informisanje javnosti o značaju djelatnosti Odbora direktora i Društva, kao i o važnim tekućim aktivnostima, razvojnim projektima i potencijalima Društva.

Davanjem saopštenja o društveno-korisnim i humanitarnim radnjama i inicijativama, Odbor direktora je promovisao imidž, misiju i viziju Društva, dostavljao informacije koje doprinose unaprjeđenju ugleda Društva.

Saradnja sa državnim organima - Vladom Crne Gore i državnim institucijama

Odbor direktora DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ je, duboko svjestan njenog značaja, uspostavio izuzetnu i svestranu saradnju sa svim relevantnim državnim organima i institucijama. Ta saradnja se, prije svega, ogledala u zajedničkom djelovanju i iznalaženju najboljih rješenja za prevazilaženje brojnih izazova kojima je RV bio izložen u 2023. godini.

Tokom 2023. godine Odbor direktora je imao intenzivnu saradnju sa državnim institucijama, Vladom Crne Gore, resornim Ministarstvom ekologije, prostornog planiranja i urbanizma, odnosno, Ministarstvom turizma, ekologije, održivog razvoja i razvoja Sjevera, Ministarstvom finansija, Ministarstvom poljoprivrede, vodoprivrede i šumarstva, Ministarstvom ekonomskog razvoja i turizma, Zaštitnikom imovinsko-pravnih interesa, DOO „Zaštita prostora Crne Gore“, Upravom za vode, Agencijom za zaštitu životne sredine, Nacionalnim parkovima Crne Gore, Upravom za katastar i državnu imovinu, Nevladinim sektorom, Elektroprivredom Crne Gore, Željezničkom infrastrukturuom Crne Gore, Zavodom za hidrometeorologiju i seizmologiju, i drugima.



Predsjednik Odbora direktora je, sa delegacijom Društva, u više navrata prisustvovao sastancima sa predsjednikom Vlade Crne Gore. Na sastancima su prezentirani izazovi funkcionisanja Regionalnog vodovoda nastali zbog pada izdašnosti izvorišta, mjere i aktivnosti za saniranje posljedica njegove devastacije kao i razvojni projekti Regionalnog vodovoda.

Lokacije najvažnijih projekat kao što je izgradnja privremene ustave na rijeci Morači, te devastirani prostor druge zone sanitarne zaštite vodoizvorišta, posjetili su:

- predstavnici Vlade Crne Gore,
- njegova ekselencija ambasador Slovačke u Crnoj Gori,
- Zeleni Evrope,
- eksperti Svjetske banke,
- direktori gradskih i državnih preduzeća,
- predstavnici Regulatorne agencije za energetiku i regulisane komunalne djelatnosti sa predstavnicima regulatora iz okruženja i partneri Društva.

Predsjednik Odbora direktora Regionalnog vodovoda, upriličio je prijem za njegovu ekselenciju, ambasadora Slovačke u Crnoj Gori, Borisa Gandela i njegovog zamjenika, Martina Balca, na izvorištu „Bolje sestre“.



Visoka diplomatska slovačka delegacija je obišla šire područje druge zone sanitarne zaštite izvorišta gdje se vršila nelegalna eksploatacija šljunka i pijeska, za koju je naučno utvrđeno da posredno, uz klimatske promjene, u velikoj mjeri utiče na pad izdašnosti izvorišta.

Predsjednik Odbora direktora je upoznao delegaciju da bilo kakve aktivnosti u okviru zaštitnih zona predstavljaju dodatni rizik od potencijalnog ugrožavanja izvorišta, što se posredno može negativno odraziti i na vodosnabdijevanje Crnogorskog primorja u narednom periodu.

Prilikom posjete, članovi delegacije su obišli vodozahvat, laboratoriju u kojoj se vrše dnevna i periodična mjerenja i analize zahvaćene vode, kao i mašinsko postrojenje za proizvodnju vode na izvorištu „Bolje sestre“.

Tokom posjete predstavljene su i aktivnosti Regionalnog vodovoda na rješavanju problema ugroženosti izvorišta i planovi o izgradnji postrojenja za tretman dodatnih količina vode na izvorištu Bolje sestre, koje bi se zahvatale iz neposrednog okruženja izvorišta, kako bi se prevazišao potencijalni rizik od nedostatka vode za snabdijevanje Crnogorskog primorja, naročito tokom ljetnje sezone.

Intenzivnom aktivnošću predsjednika Odbora direktora i rukovodioca Jedinice za implementaciju projekata u Regionalnom vodovodu, uspješno su pribavljeni urbanističko-tehnički uslovi za izgradnju pješčane ustave, i filterskog i stacionarnog postrojenja za prečišćavanje vode.

Predsjednik Vlade Crne Gore je prisustvovao svečanom potpisivanju ugovora za izgradnju bulevara i cjevovoda na potezu Jaz – Aerodrom „Tivat“ i svečanom obilježavanju početka radova.

Povodom Svjetskog dana voda, 22. marta, ministarka ekologije, prostornog planiranja i urbanizma je obišla radove na izgradnji cjevovoda na dionici PK „Prijevor“ – Lastva Grbaljska.



Značajna saradnja je uspostavljena sa Zavodom za hidrometeorologiju i seizmologiju Crne Gore. Ta višegodišnja saradnja je dodatno intenzivirana postavljanjem monitoring stanica za praćenje nivoa podzemnih i površinskih voda koje su umrežene sa već postojećim stanicama Zavoda. Predmetni podaci se pohranjuju, kako u Regionalnom vodovodu, tako i u Zavodu, kako bi se naknadno mogli koristiti, ne samo za potrebe zaštite izvorišta „Bolje sestre”, već i za potrebe Zavoda i drugih organa i institucija.

Imajući u vidu da je Regionalni vodovod privredno društvo koje je zaduženo za obezbjeđenje kvalitetne vode za piće, u dovoljnim količinama, za Crnogorsko primorje, Odbor direktora je nastojao da se u svakom trenutku prati i očuva njen kvalitet. U tom pogledu je uspostavljena čvrsta saradnja sa Institutom za javno zdravlje, koji redovno vrši eksternu provjeru kvaliteta vode.

Odbor direktora Regionalnog vodovoda je nastavio veoma dobru i uspješnu saradnju sa Privrednom komorom Crne Gore smatrajući da ta saradnja treba da bude, kako u korist oba subjekta, tako i društva u cjelini. Predstavnici Odbora direktora su redovno učestvovali na brojnim sastancima i seminarima koje je organizovala Privredna komora.

Veoma korisnu saradnju Odbor direktora je uspostavio sa JP Nacionalni parkovi Crne Gore i drugim subjektima, kako iz vodnog, tako i ostalih sektora.

Predsjednik Vlade Crne Gore je sa ministrakom ekologije, prostornog planiranja i urbanizma, 06.09.2023. godine, obišao radove na izgradnji pješčane ustave. Predsjednik Vlade Crne Gore se u više navrata pohvalno izrazio o radu Regionalnog vodovoda i predsjednika Odbora direktora. To je učinio eksplicitno u više navrata i na sjednicama Vlade Crne Gore. Tako je na sjednici Vlade Crne Gore koja je održana 12.07.2023. godine, premijer iskazao pohvale na račun Regionalnog vodovoda i predsjednika Odbora direktora zbog uspješno vođenih aktivnosti u prethodnom periodu.



Ministarstvo ekologije, prostornog planiranja i urbanizma je, u okviru uspješne komunikacije i podrške Odboru direktora, u više navrata subvencioniralo akcije čišćenja nelegalnog otpada kao i izgradnju pješčane ustave.

U cilju što bolje pripreme za ljetnju turističku sezonu, delagacija Regionalnog vodovoda predvođena predsjednikom Odbora direktora, održala je 10.03.2023. godine radni sastanak sa predstavnicima Zavoda za hidrometeorologiju i seizmologiju, na kojem se razgovaralo o klimatskim promjenama, predstojećoj ljetnjoj turističkoj sezoni i vodoizvorištu Bolje sestre.

I nakon formiranja nove Vlade Crne Gore, saradnja sa Vladom i novoizabranim ministrastvima se intenzivno nastavila.

Ministar prostornog planiranja, urbanizma i državne imovine, Janko Odović, je 15.12.2023. godine, zajedno sa predsjednikom Odbora direktora i njegovim timom, obišao devastirano područje rijeke Morače u Drugoj i Trećoj zoni sanitarne zaštite. Tom prilikom je dao punu podršku aktivnostima Regionalnog vodovoda i iskazao spremnost da preduzme sve mjere iz njegove nadležnosti da se spriječi ponovna nelegalna eksploatacija šljunka i pijeska na tom području kao i da se uklone nelegalni objekti iz korita i sa obala rijeke Morače.

Predsjednik Odbora direktora DOO „Regionalni vodovod Crnogorsko primorje“ je ministru Odoviću predočio ozbiljnost problema nelegalne eksploatacije šljunka i pijeska koji predstavlja prijetnju, ne samo za Društvo i izdašnost vodoizvorišta Bolje sestre, već i za sveukupnu životnu sredinu na ovom području.



Ministar Odović je iskazao uvjerenje da će ova Vlada čvrsto stati u odbranu dobara Crne Gore i da će imati nultu toleranciju kada je u pitanju nelegalna eksploatacija šljunka u koritu rijeke Morače.

Ono što je planirano da se u narednom periodu uradi jeste da se uklone svi devastatori koji se nalaze na ovom području, odnosno, njihovi objekti i mehanizacija.

Saradnja sa lokalnim samoupravama i lokalnim vodovodima

Ono što je posebno obilježilo proteklu 2023. godinu je uspostavljanje izuzetno uspješne saradnje sa lokalnim samoupravama i lokalnim vodovodima na Crnogorskom primorju.

Odbor direktora je posebnu pažnju posvećivao saradnji, kako sa lokalnim samoupravama, tako i sa lokalnim vodovodima. U tom cilju održano je više radnih sastanaka: sastanak sa predstavnicima ViK Budva 10.02.2023. godine; sastanak sa Opštinom Herceg Novi 14.02.2023. godine; sastanak sa predstavnicima Opštine i lokalnog vodovoda Tivat 23.03.2023. godine, itd.

Gotovo sa svim lokalnim smoupravama i lokalnim vodovodnim preduzećima održani su radni sastanci. Postignuti su dogovori o neposrednoj kontinuiranoj zajedničkoj saradnji u cilju obezbjeđivanja što urednijeg vodosnabdijevanja na Crnogorskom primorju. Tokom 2023. godine, posebno tokom ljetnje turističke sezone, Regionalni vodovod i lokalna vodovodna preduzeća su djelovali kao jedan sistem.

Takva saradnja je dogovorena za predstojeću ljetnju turističku sezonu u 2024. godini, pa se Regionalni vodovod nada da će maksimalno raspoložive količine vode biti distribuirane na najracionalniji način.

Delegacija Regionalnog vodovoda, sa predsjednikom Odbora direktora na čelu, posjetila je izvorište Mareza, gdje ih je ugostio predsjednik Odbora direktora DOO „Vodovod i kanalizacija“ Podgorica, Mirko Vukčević, sa saradnicima, dana 11.10.2023. godine.

U cilju uspostavljanja što bolje saradnje, direktori gradskih i državnih preduzeća posjetili su izvorište „Bolje Sestre“ 28.11.2023. godine. Tom prilikom je dogovorena dalja intenzivnija saradnja na rješavanju pitanja od obostranog interesa.

Saradnja sa predstavnicima evropskih država i međunarodnim organizacijama

U organizaciji Odbora direktora i njegovog predsjednika, Regionalni vodovod je posjetilo više predstavnika međunarodnih organizacija kao i pojedinih evropskih država.

Izvorište „Bolje sestre“ je posjetio, 28.06.2023. godine, njegova ekselencija ambasador Slovačke u Crnoj Gori, koji je dao punu podršku naporima Regionalnog vodovoda da sačuva izvorište „Bolje sestre“ i obezbijedi neophodnu količinu vode Crnogorskom primorju.

Izvorište „Bolje sestre“ su, u organizaciji Odbora direktora, takođe posjetili:

- Predstavnicima Regulatorne agencija za energetiku i regulisane komunalne djelatnosti sa predstavnicima regulatora iz okruženja - 22.09.2023. godine;
- Eksperti Svjetske banke - 06.10.2023. godine;
- Predstavnicima zagrebačke kompanije ABB - 22.10.2023. godine;
- Delegacija Zelenih Evrope, 12.11.2023. godine koja je obišla i devastirano područje rijeke Morače u Drugoj zoni sanitarne zaštite.

Završne napomene

Regionalnom vodovodu je 20.09.2023. godine dodijeljen Zlatni sertifikat poslovne izvrsnosti.

Tokom 2023. godine, Odbor direktora je svojim proaktivnim djelovanjem odgovarao izazovima, koji su najčešće bili prouzrokovani spoljnim faktorom. Aktivnosti su realizovane u skladu sa dinamičkim planom, a brojne izazove je bilo neophodno rješavati u hodu.

Odgovornim vršenjem funkcije, Odbor direktora je blagovremeno donosio odluke koje su omogućavale ispunjavanje osnovne funkcije regionalnog vodovodnog sistema, a koje se odnose na distribuciju potrebne nedostajuće količine vode lokalnim vodovodnim preduzećima Crnogorskog primorja, uz visok nivo pouzdanosti i funkcionalnosti tehničkog sistema.

Odbor direktora je, sprovođenjem niza radnji i mjera, razmatranjem materijala, dokumenata, izvještaja, informacija, pregleda i analiza od strateškog značaja za Društvo iz oblasti tekućeg poslovanja, doprinio uspješnom rješavanju svih prepreka, te poslovanje Društva doveo na visok nivo.

Odbor direktora je tokom 2023. godine ostvario efikasno unutrašnje poslovanje i uspješno sprovodio koordinaciju razvojnih projekata Društva. Odbor direktora je aktivnosti usmjeravao na iznalaženje najboljih rješenja koja su dovela do unaprjeđenja funkcionisanja i postizanja održivog razvoja Društva.

Donijete odluke predstavljaju skup preduzetih mjera i aktivnosti u cilju obezbjeđenja uslova za regularno i nesmetano funkcionisanje Društva.

Odbor direktora je donosio odluke i mjere kojima se obezbijedila uspješna izgradnja privremene brane u kortu rijeke Morače, koja je doprinijela povećanju izdašnosti izvorišta Bolje sestre.

Svojim odlukama, Odbor direktora je prihvatio realizaciju brojnih istraživanja i proširenje mreže mjernih instrumenata za praćenje nivoa podzmenih voda na prostoru koji gravitira izvorištu Bolje sestre.

U cilju implementacije postrojenja za obezbjeđivanje dodatne količine vode, Odbor direktora je donio odluke kojima su angažovani konsultanti na istraživanju i izradi idejnih rješenja filterskog prostorjenja za prečišćavanje jezerske vode kapaciteta 500 lit/sec, urađeno idejno rješenje itd.

Tokom 2023. godine, sprovedene su mjere i aktivnosti koje su u nadležnosti Odbora direktora, a koje se odnose na održavanje konstruktivne saradnje sa lokalnim vodovodima, te su korisnicima na Crnogorskom primorju distribuirane neophodne količine zdravstveno ispravne, bezbjedne i kvalitetne vode za piće.

Pokrenute su aktivnosti usmjerene na unaprjeđenje likvidnosti Društva kroz procesuiranje izmjena i dopuna Zakona o regionalnom vodosnabdijevanju, odnosno prijedloga da se uvede naplaćivanje posebne naknade na investicije koje se realizuju na Crnogorskom primorju, za hotele sa 4* i 5*, kao i da se produži period naplate te naknade do 2034. godine, odnosno, sve dok obaveze Društva po pitanju izmirenja kredita ne budu u potpunosti realizovane.

Realizovana je odluka Odbora direktora u dijelu usvajanja povećanja cijena distribucije vode iz regionalnog vodovodnog sistema.

Donošenjem odluka, Odbor direktora je omogućio uslove za uspješan nastavak rada i razvoja infrastrukture regionalnog vodovodnog sistema, odnosno, intenzivirane su aktivnosti na

realizaciji druge faze sistema kroz završetak izgradnje novog cjevovoda od prekidne komore „Prijevor“ do Lastve Grbaljske.

Odbor direktora je tokom 2023. godine aktivno učestvovao u koordinaciji aktivnosti na izgradnji novog cjevovoda, na potezu Lastva Grbaljska - Tivat, u sklopu izgradnje novog bulevara od Jaza do Tivta, čime će se povećati kapacitet regionalnog vodovodnog sistema za distribuciju dodatne količine vode za opštine Kotor, Tivat i Herceg Novi, sa postojećih 330 l/s na 750 l/s.

Tokom 2023. godine, Odbor direktora je donio odluke za realizaciju projekata usmjerenih na naučna istraživanja s ciljem utvrđivanja uzroka pada izdašnosti izvorišta „Bolje sestre“, kao i iznalaženja rješenja koja će doprinijeti zaustavljanju pada, odnosno, poboljšanju izdašnosti izvorišta.

Odbor direktora je početkom 2023. godine, kroz donošenje odgovarajućih odluka i zaključaka, kao i kroz intenzivne pregovore i saradnju sa Vladom i relevantnim ministarstvom, direktno učestvovao u aktivnostima na zaustavljanju eksploatacije šljunka i pijeska i odlaganja otpada u koritu rijeke Morače, u II zoni sanitarne zaštite.

Odbor direktora je analizirao izvještaje stručnih službi Društva i Sektora za zaštitu lica i imovine i donosio odluke kojima se osnaživala bezbjednost zona sanitarne zaštite izvorišta „Bolje sestre“.

Odbor direktora je u kontinuitetu informisao nadležne državne organe i institucije o posljedicama nelegalne eksploatacije i devastacije u koritu i priobalju rijeke Morače, u II zoni sanitarne zaštite.

Aktivnosti Odbora direktora su praćene od strane brojnih medija koji su objektivnim informisanjem doprinijeli afirmaciji rada i odluka ovoga tijela. Na taj način, javnost je adekvatno upoznata sa uspjesima i izazovima sa kojima se Društvo susreće u svom radu.

Odbor direktora je sadržajnim i aktuelnim diskusijama na sjednicama tokom 2023. godine, na krajnje odgovoran, profesionalan i temeljan način pristupio svim pitanjima, posebno vodeći računa o poštovanju važećih zakonskih propisa i odredbi koje se tiču korporativnog upravljanja i zaštite interesa zaposlenih.

PREDSJEDNIK ODBORA DIREKTORA
Zoran Lakušić, dipl.maš.ing.

Prilog 1: Dnevni redovi sjednica Odbora direktora u 2023. godini;

Prilog 2: Odluke koje je Odbor direktora donio u izvještajnom periodu;

Prilog 3: Dopisi dostavljeni izvršnom direktoru tokom 2023. godine.

Budva, februar 2024. godine